



# Jaarstukken 2025

## 3.8 Financiering en algemene dekkingsmiddelen



### Waar staat het programma voor?

In de zeven programma's van deze jaarstukken zijn de specifieke lasten en baten per programma opgenomen. Daarnaast heeft de gemeente ook lasten en baten die niet aan een programma zijn toe te rekenen. Het betreft de inkomsten uit het gemeentefonds en de algemene belastingen maar ook de financiering/treasury, de post voor onvoorziene uitgaven en de vennootschapsbelasting. Deze posten komen aan de orde in dit onderdeel van de jaarstukken Financiering en Algemene dekkingsmiddelen.

### 3.8.1 Inleiding

Algemene dekkingsmiddelen zijn inkomsten zonder een specifiek vooraf bepaald bestedingsdoel. Dit betekent dat de gemeente deze middelen flexibel kan inzetten voor diverse uitgaven. Voorbeelden van algemene dekkingsmiddelen zijn de uitkering uit het gemeentefonds, opbrengsten van gemeentelijke belastingen zoals de OZB en precariobelasting, en inkomsten uit treasury.

Omdat er geen directe koppeling is tussen deze inkomsten en specifieke doelstellingen, bevat deze paragraaf geen prestatie-indicatoren. De algemene dekkingsmiddelen zijn onderverdeeld in de volgende categorieën:

- Financiering/treasury
- Lokale heffingen zonder specifiek bestedingsdoel
- Uitkering uit het gemeentefonds
- Overige baten en lasten

### 3.8.2 Toelichting op financiering

#### Treasury

Dit taakveld omvat het financieel beheer van de gemeente, waaronder het aantrekken en uitzetten van gelden en het beheer van deelnemingen. Hieronder vallen de rentelasten van leningen, rentebaten uit investeringen, inkomsten uit doorbelaste omslagrente en opbrengsten uit verstrekte leningen aan derden. Daarnaast omvat dit taakveld garantiepremies voor verstrekte borgstellingen en dividendinkomsten uit deelnemingen.

De ontwikkelingen rondom treasury worden uitgebreid toegelicht in de paragraaf *Financiering*.

In dit onderdeel van de jaarrekening wordt specifiek ingegaan op het saldo van de financieringsfunctie en de ontvangen dividenden.

#### Saldo financieringsfunctie

Het saldo van de financieringsfunctie bestaat uit de ontvangen rente over de uitzettingen, alsmede de betaalde rentelasten over de aangeane leningen en over de aangetrokken middelen in rekening-courant.

| Saldo financieringsfunctie (bedragen * € 1.000) | Begroting 2025 (basis) | Begroting 2025 (na wijzigingen) | Rekening 2025 | Vershil rekening t.o.v. begroting na wijzigingen |
|-------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------------------------------|
| Lasten                                          | -755                   | -427                            | -770          | 343                                              |
| Baten                                           | -173                   | -163                            | -355          | 192                                              |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                | <b>-928</b>            | <b>-590</b>                     | <b>-1.125</b> | <b>535</b>                                       |

#### Toelichting op de tabel

Het werkelijk saldo van de financieringsfunctie wijkt ten opzichte van de begroting na wijziging per saldo af met € 535.000 voordelig.

Een uitgebreide analyse van de verschillen tussen de begroting na wijziging en de realisatie is opgenomen in "Wat heeft het gekost", elders in dit programma. Zie ook de paragraaf *Financiering*, elders in deze jaarstukken.

#### Dividenden

De dividendinkomsten van de gemeente Gouda komen uit het aandelenbezit in de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG). Oasen en Cyclus keren geen dividend uit.

| Dividend (bedragen * € 1.000)    | Begroting 2025 (basis) | Begroting 2025 (na wijzigingen) | Rekening 2025 | Vershil rekening t.o.v. begroting na wijzigingen |
|----------------------------------|------------------------|---------------------------------|---------------|--------------------------------------------------|
| Lasten                           | 0                      | 0                               | 0             | 0                                                |
| Baten                            | -150                   | -175                            | -207          | 32                                               |
| <b>Saldo van baten en lasten</b> | <b>-150</b>            | <b>-175</b>                     | <b>-207</b>   | <b>32</b>                                        |

#### Toelichting op de tabel

Het verschil van circa € 32.000 betreft de ingehouden dividendbelasting over boekjaar 2024. Deze wordt in 2026 door de Belastingdienst terugbetaald. Sinds 1 januari 2024 is BNG Bank verplicht om 15% dividendbelasting in te houden.

### 3.8.3 Toelichting op overige algemene dekkingsmiddelen

De overige onderdelen van de algemene dekkingsmiddelen worden als volgt toegelicht.

#### 3.8.3.1 Lokale heffingen

De Gemeentewet bepaalt welke belastingen gemeenten mogen heffen. De gemeenteraad stelt jaarlijks de tarieven vast. Sommige belastinginkomsten hebben een specifieke bestemming, zoals de riool- en afvalstoffenheffing. Andere inkomsten, zoals de onroerendezaakbelasting (OZB) en parkeerbelastingen, worden ingezet als algemene dekking voor gemeentelijke uitgaven.

##### *Onroerende zaakbelasting (woningen en niet-woningen)*

De OZB is een gemeentelijke belasting op woningen en niet-woningen en vormt een belangrijke bron van inkomsten voor de gemeente Gouda. Binnen de lokale heffingen levert de OZB de op één na hoogste opbrengst, na de rioolheffing. De OZB bestaat uit een belasting voor eigenaren en een belasting voor gebruikers.

De hoogte van de aanslag OZB wordt bepaald aan de hand van de WOZ-waarde van het pand. Deze waarde wordt jaarlijks vastgesteld volgens de Wet WOZ. Voor 2025 is uitgegaan van de waarde peildatum 1 januari 2024. De OZB-tarieven worden jaarlijks herzien.

De opbrengsten van de OZB worden verantwoord binnen de taakvelden *OZB woningen* en *OZB niet-woningen*. Hier tegenover staan de perceptiekosten: dit zijn de kosten die de gemeente maakt voor het opleggen en innen van de aanslagen, de afhandeling van bezwaarschriften en de uitvoering van de Wet WOZ.

Een uitgebreide toelichting op de OZB is opgenomen in de paragraaf *Lokale heffingen*.

##### *Parkeerbelastingen*

Dit omvat de opbrengsten uit straat- en terreinparkeren, vergunningen en naheffingsaanslagen. In Gouda zorgt met name het betaalde straatparkeren rondom de binnenstad voor jaarlijkse inkomsten. In de paragraaf *Lokale heffingen* is een toelichting opgenomen.

##### *Overige belastingen*

Onder dit taakveld vallen belastingen zoals precariobelasting en hondenbelasting. Een uitgebreide toelichting op deze heffingen is opgenomen in de paragraaf *Lokale heffingen*.

De opbrengsten uit gemeentelijke belastingen waren in 2025 hoger dan begroot. Dit komt vooral door hogere inkomsten uit parkeerbelasting. Tijdens de 2e bestuursrapportage is de begroting van de parkeeropbrengsten geactualiseerd. Aan het eind van het jaar bleek dat de werkelijke inkomsten uit parkeren alsnog hoger waren dan verwacht. Dit is met name veroorzaakt door extra inkomsten uit straat- en terreinparkeren. Dit is voor een deel toe te schrijven aan de tijdelijke sluiting Stationsgarage en de daarmee samenhangende zoektocht naar vervangende parkeerplekken. Daarnaast zijn de inkomsten naheffingsaanslagen hoger doordat het aantal naheffingsaanslagen hoger is dan voorzien.

#### 3.8.3.2 Uitkering uit het gemeentefonds

De uitkering uit het gemeentefonds is de grootste algemene inkomstenbron van de gemeente. De uitkering bestaat uit verschillende onderdelen. Het grootste deel wordt bepaald op basis van objectieve maatstaven, zoals het aantal inwoners, huishoudens, bijstandsontvangers en woonruimten. De gemeente is in principe vrij om de volledige uitkering naar eigen inzicht te besteden.

Het rijk publiceert jaarlijks drie circulaire over het gemeentefonds (mei, september en december). Het college informeert de raad steeds over de financiële gevolgen hiervan voor de Goudse begroting.

Op basis van de decembercirculaire 2025 heeft de gemeente € 1,0 miljoen meer ontvangen uit het gemeentefonds dan eerder was geraamd op basis van de septembercirculaire. Vanwege de late publicatie van de circulaire kon de extra opbrengst niet meer worden verwerkt in een begrotingswijziging. Anders dan in voorgaande jaren is met deze decembercirculaire geld beschikbaar gekomen voor Gouda als centrumgemeente of om beschikbaar te houden in 2026 voor inzet door Gouda zelf. In totaal gaat het om € 0,6 miljoen, die in aanmerking komt voor overheveling naar 2026.

### 3.8.3.3 Overige baten en lasten

Binnen dit onderdeel vallen diverse posten, waaronder de post voor onvoorzien en andere stelposten. Daarnaast worden hier de loonkosten verantwoord van bovenformatief personeel dat niet meer werkzaam is en de lasten en baten van gedetacheerd personeel.

#### *Onvoorziene uitgaven*

In de wet staat dat in de programmabegroting een post voor onvoorziene uitgaven moet worden opgenomen. De inzet hiervan is alleen onder voorwaarden toegestaan. In de oorspronkelijke Programmabegroting 2025 was een bedrag van € 151.000 geraamd. De gemeenteraad heeft met de vaststelling van de 2e bestuursrapportage 2025 besloten tot aframing van de post onvoorzien naar nihil.

#### *Stelposten*

Stelposten zijn bedragen in de begroting die het financiële overzicht compleet maken maar waarvan de exacte invulling op dat moment nog niet vaststaat. Tijdens het begrotingsjaar worden deze posten concreet uitgewerkt en ingevuld.

In de Begroting 2025 waren stelposten opgenomen voor looncompensatie, uitbreiding Westergouwe, taakmutaties gemeentefonds en een verwachte onderuitputting van de meerjarenbegroting. De meeste posten zijn gedurende het jaar via begrotingswijzigingen volledig ingevuld of vrijgevallen. Uitzonderingen hierop zijn de stelpost looncompensatie en de stelpost taakmutaties. Besluitvorming over de inzet van deze laatste post vond veelal plaats in het laatste maanden van het jaar en kon zodoende niet meer in een begrotingswijziging worden verwerkt. De daarmee corresponderende uitgaven zijn conform wettelijke regels verantwoord binnen de programma's.

### 3.8.3.4 Vennootschapsbelasting (VPB)

De gemeente Gouda heeft in 2025 een voorlopige inventarisatie uitgevoerd om te bepalen welke gemeentelijke activiteiten onder de vennootschapsbelasting (VPB) vallen. In totaal zijn 40 clusters beoordeeld op hun belastingplicht. Uit deze analyse blijkt dat in ieder geval de clusters parkeergarages, kermis en straatparkeren belastbare activiteiten zijn. Daarnaast heeft de Belastingdienst geoordeeld dat de concessie van reclameborden ook onder de VPB-plicht valt. De grondexploitaties (grexen) gaan in 2025 nog niet door de ondernemingspoort.

De totale aangifte over 2025 bedraagt naar verwachting € 278.000, wat resulteert in een VPB-druk van circa € 58.000. De verdeling hiervan is als volgt:

- Vrijstelling voor straatparkeren en kermis waardoor geen belasting verschuldigd is.
- Parkeergarages: Geen vrijstelling van toepassing. Maar door sluiting van de parkeergarage voor enkele maanden is de fiscale opbrengst negatief wat leidt tot een negatieve VPB-druk van circa € -20.000.
- Reclamebordenconcessie: Geen vrijstelling van toepassing, VPB-druk van circa € 78.000.

De Belastingdienst heeft de gemeente Gouda naheffingsaanslagen opgelegd voor de concessie van reclameborden. Hiertegen is bezwaar aangekend. Meerdere gemeenten hebben hierover een gerechtelijke procedure aangespannen. In 2024 is een uitspraak gedaan in het voordeel van de gemeenten, maar de Belastingdienst heeft hoger beroep aangekend. De uitkomst van het hoger beroep kan nog enkele jaren op zich laten wachten. De Belastingdienst heeft toegezegd dat de gemeente lopende beroepsprocedures mag afwachten en geen aparte procedure hoeft te starten voor toekomstige aanslagen.

Door een nauwkeurigere kostentoerekening aan de cluster reclameborden over de jaren 2025 en de sluiting van de parkeergarage in 2025 voor enkele maanden is over 2025 minder VPB verschuldigd dan begroot. Dit leidt tot een positief resultaat van € 189.000.

## 3.8.4 Wat heeft het gekost?

### 3.8.4.1 Overzicht exploitatie

| Exploitatie (bedragen * € 1.000)   | Begroting 2025 (basis) | Begroting 2025 (na wijzigingen) | Rekening 2025   | Vershil rekening t.o.v. begroting na wijzigingen |
|------------------------------------|------------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------|
| Lasten                             | 2.709                  | 1.448                           | 180             | 1.269                                            |
| Baten                              | -251.563               | -269.578                        | -271.706        | 2.127                                            |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>   | <b>-248.854</b>        | <b>-268.130</b>                 | <b>-271.526</b> | <b>3.396</b>                                     |
| Toevoegingen aan reserves (lasten) | 200                    | 200                             | 200             | 0                                                |
| Onttrekkingen aan reserves (baten) | 0                      | -227                            | -364            | 137                                              |
| <b>Gerealiseerd resultaat</b>      | <b>-248.654</b>        | <b>-268.157</b>                 | <b>-271.690</b> | <b>3.533</b>                                     |

### 3.8.4.2 Taakvelden

De volgende taakvelden maken deel uit van dit programma. Per taakveld is het saldo van lasten en baten weergegeven. Een positief bedrag (+) laat zien hoeveel geld dit taakveld de gemeente per saldo heeft gekost.

| Taakvelden (bedragen * € 1.000)                             | Begroting 2025 (basis) | Begroting 2025 (na wijzigingen) | Rekening 2025   | Vershil rekening t.o.v. begroting na wijziging |
|-------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|-----------------|------------------------------------------------|
| 0.5 Treasury                                                | -1.078                 | -765                            | -1.332          | 567                                            |
| 0.61 OZB woningen                                           | -10.589                | -10.848                         | -11.020         | 172                                            |
| 0.62 OZB niet-woningen                                      | -9.361                 | -9.657                          | -9.638          | -18                                            |
| 0.63 Parkeerbelasting                                       | -4.903                 | -7.012                          | -7.739          | 727                                            |
| 0.64 Belastingen overig                                     | -600                   | -599                            | -604            | 5                                              |
| 0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds | -224.881               | -240.316                        | -241.421        | 1.106                                          |
| 0.8 Overige baten en lasten                                 | 2.323                  | 831                             | 183             | 648                                            |
| 0.9 Vennootschapsbelasting (VPB)                            | 234                    | 234                             | 45              | 189                                            |
| <b>Totaal</b>                                               | <b>-248.854</b>        | <b>-268.130</b>                 | <b>-271.526</b> | <b>3.396</b>                                   |

### 3.8.4.3 Verschillenverklaring exploitatie

| Omschrijving (bedragen * € 1000)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|
| <b>0.5 Treasury</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>567</b>   | <b>V</b> |
| In 2025 is minder rente betaald dan begroot, zie bij de rentelasten. Het rentetarief viel lager uit dan de in de begroting aangehouden rekenrente en het moment van het aantrekken van leningen had een groot effect. Zo is bijvoorbeeld een lening pas op 28 november opgenomen. Hierdoor waren de rentekosten op langlopende leningen € 250.000 lager en op kasgeldleningen € 93.000 lager. De baten zijn € 193.000 hoger dan begroot. Dat heeft de volgende oorzaken:<br>- Renteontvangsten op de rekening-courant bij de schatkist (€ 35.000) en BNG Bank (€ 57.000).<br>- Rente op belastingvorderingen van € 17.000. Deze rente was niet begroot en heeft te maken met rente die in rekening wordt gebracht bij het niet tijdig betalen van gemeentelijke belastingen.<br>- Het betreft de rente op de rekening van de BSGR waarop de burgers de belastingen betalen (€ 63.000). Deze rente wordt verdeeld over de deelnemers en vervolgens uitbetaald.<br>- Rente op uitgeleend geld van € 15.000.<br>Daarnaast zijn er overige verschillen die per saldo € 6.000 voordeel opleveren. | 536          | V        |
| Diverse kleine verschillen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 31           | V        |
| <b>0.61 OZB woningen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>173</b>   | <b>V</b> |
| Dit voordeel wordt met name verklaard doordat de waardeontwikkeling hoger is uitpakket dan waar bij het bepalen van de tarieven vanuit is gegaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 101          | V        |
| De BSGR heeft in 2025 minder kosten hoeven maken voor het uitvoeren van deze belasting.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 72           | V        |
| <b>0.62 OZB niet-woningen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>18</b>    | <b>N</b> |
| Dit nadeel wordt met name verklaard doordat de prognose van nog op te leggen aanslagen over voorgaande jaren te hoog was bepaald. Daarnaast hebben er nog verminderingen plaatsgevonden over oude jaren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 82           | N        |
| De BSGR heeft in 2025 minder kosten hoeven maken voor het uitvoeren van deze belasting.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 64           | V        |
| <b>0.63 Parkeerbelasting</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>727</b>   | <b>V</b> |
| Bij de 2e Berap 2025 zijn de parkeerinkomsten geactualiseerd op basis van de medio 2025 bekende gegevens. Eind 2025 bleek dat er toch meer inkomsten op parkeren zijn gerealiseerd. Deze worden onder andere veroorzaakt door hogere inkomsten uit straat- en terreinparkeren. Dat is voor een deel toe te schrijven aan de tijdelijke sluiting van de Stationsgarage en de daarmee samenhangende zoektocht naar vervangende (straat- en terrein)parkeerplekken. Parkeervergunningen kent hogere inkomsten als gevolg van tariefsaanpassing sector 1 en ook het effect uitbreiding gereguleerd gebied is hoger dan bij de 2e bestuursrapportage 2025 kon worden berekend. Dat heeft voornamelijk te maken met de opstart van dat gereguleerd parkeren. Tot slot zijn de inkomsten naheffingsaanslagen hoger doordat het aantal naheffingsaanslagen hoger was dan voorzien.                                                                                                                                                                                                                   | 727          | V        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0            | 0        |
| <b>0.64 Belastingen overig</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>5</b>     | <b>V</b> |
| Diverse kleine verschillen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5            | V        |
| <b>0.7 Alg uitk en ov uitk gemeentefonds</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>1.106</b> | <b>V</b> |
| De decembercirculaire 2025 gemeentefonds heeft geleid tot extra baten. Het college heeft de raad daarover geïnformeerd bij memo van 3 februari 2026. In die memo is het voorstel aangekondigd om in totaal € 588.000 over te hevelen naar 2026 voor Gouda als centrumgemeente of om beschikbaar te houden voor inzet door Gouda zelf.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.000        | V        |
| De in 2025 van het rijk ontvangen actualisaties met betrekking tot 2024 hebben eveneens geleid tot hogere baten dan begroot.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 106          | V        |
| <b>0.8 Overige baten en lasten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>648</b>   | <b>V</b> |

| Omschrijving (bedragen * € 1000)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|
| Het budget voor organisatieontwikkeling, dat gedekt wordt door een onttrekking uit de reserve Organisatieontwikkeling, wordt breed ingezet ter dekking van zowel reeds in gang gezette als toekomstige organisatieontwikkelingen. Afhankelijk van het type kosten, dienen deze of in programma 7 of in programma 8 verantwoord te worden. In 2025 zijn de kosten voor programma 7 hoger dan begroot, bij programma 8 lager. Per saldo zijn de kosten lager dan begroot.                                                                                            | 252        | V        |
| Twee stelposten zijn niet volledig benut: looncompensatie (€ 152.000) en taakmutaties algemene uitkering (€ 267.000). Nagenoeg de volledige stelpost looncompensatie (€ 1.798.000) is verdeeld over de programma's om de kosten van de gestegen lonen op grond van de CAO te kunnen dekken. Op de stelpost taakmutaties zijn de middelen van de taakmutaties uit de gemeentefondscirculaires beland. Deze konden voor een deel niet meer via een begrotingswijziging naar de programma's worden overgeheveld. Maar de uitgaven daarvoor zijn daar wel verantwoord. | 419        | V        |
| Diverse kleine verschillen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 23         | N        |
| <b>0.9 Venootschapsbelasting (VpB)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>189</b> | <b>V</b> |
| Door een nauwkeurigere kostentoerekening aan de cluster reclameborden over 2025 en sluiting van de parkeergarage in 2025 voor enkele maanden is over 2025 minder VPB verschuldigd dan begroot. Dit leidt tot een positief resultaat van € 189.000.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 189        | V        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |          |

#### 3.8.4.4 Verschillenverklaring reserves

| Omschrijving (bedragen * € 1000)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Vershil    | V/N      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|
| De reserve Organisatieontwikkeling wordt breed ingezet ter dekking van zowel reeds in gang gezette als toekomstige organisatieontwikkelingen. Afhankelijk van het type kosten, dienen deze of in programma 7 of in programma 8 verantwoord te worden. Van te voren is dit niet helemaal goed in te schatten. In 2025 zijn er meerkosten gemaakt in programma 8 die verrekend worden met de reserve. Tegenover deze hogere onttrekking staat een lagere onttrekking in programma 7. | 137        | V        |
| <b>Totaal</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>137</b> | <b>V</b> |

#### 3.8.5 Verbonden partijen

Verbonden partijen dragen bij aan de te realiseren beleidsdoelstellingen van de gemeente. Meer informatie over de verbonden partijen is te vinden in de paragraaf verbonden partijen.