



Jaarstukken 2025

3.5.1 Wat heeft de gemeente ervoor gedaan?

Doelstelling 1: Investeren in een aantrekkelijke stad voor inwoners, bezoekers en toeristen

- **De gemeente heeft actiever gestuurd op de kwaliteit en aantrekkelijkheid van de binnenstad.**
In 2025 is nadrukkelijker gebruikgemaakt van de mogelijkheden van de leegstandsverordening. In het kernwinkelgebied zijn leegstandsschouwen uitgevoerd en voor langdurig leegstaande panden zijn leegstandsbeschikkingen afgegeven. Ook is op initiatief van de gemeente een pop-upconcept gerealiseerd op de Kleiweg en is samen met vastgoedeigenaren en de Stichting Binnenstad Ondernemers Gouda gewerkt aan een ontwikkelrichting voor Kleiweg-midden.
- **De binnenstad is beter ondersteund met voorzieningen voor bezoekers en horeca.**
De inpandige fietsenstalling aan de Nieuwe Markt is goed in gebruik genomen en de capaciteit van de Stationsgarage is uitgebreid met 80 parkeerplaatsen. Ondernemers hebben gebruikgemaakt van de subsidieregeling voor duurzame terrasverwarming en gasheaters zijn verder uitgefaseerd. Ook is een terrasschouw uitgevoerd als voorbereiding op actualisatie van het terrassenbeleid.
- **Er is gewerkt aan een sterker en samenhangender aanbod in de culturele binnenstad.**
Met Museum Gouda, de Sint-Jan, het Stadhuis en de Waag zijn gesprekken gevoerd over betere afstemming in programmering, zichtbaarheid en publieksbenadering. De verbouwing en herbesteding van het Stadhuis zijn gestart. In de Waag is een nieuw concept geopend, waarbij ook de VVV-balie is voortgezet.
- **Voor waterrecreatie en gebruik van de vaarwegen zijn nieuwe stappen gezet.**
Voor het Waterfonds is een belangrijke basis gelegd met een uitvoeringsplan en onderzoek naar de elektrificering van bruggen en sluizen. Ook is gewerkt aan een aangepaste bediening van bruggen en sluizen en is een vergunningplicht voor rondvaartboten voorbereid. Daarnaast is een digitale applicatie ingevoerd waarmee liggelden eenvoudiger kunnen worden betaald.
- **De toegankelijkheid van de binnenstad is samen met ondernemers verder verbeterd.**
In samenwerking met Ongehinderd is gewerkt aan een MKB Toegankelijke Route. Winkel- en horecalocaties zijn beoordeeld op toegankelijkheid en ondernemers hebben individueel advies ontvangen over verbeterpunten. Ook is de toegankelijkheid van de openbare ruimte in het kernwinkelgebied onderzocht.
- **Voor de toekomst van de binnenstad is gewerkt aan een bredere integrale visie.**
Voorbereidend onderzoek voor een nieuwe winkelvisie is in 2025 verder gebracht en verbreed naar een omgevingsprogramma binnenstad. Daarbij zijn trends, beleidskaders en kansen voor de binnenstad in beeld gebracht en is met ondernemers en andere betrokkenen gesproken over ontwikkelrichtingen.

Doelstelling 2: Het merk Gouda verder versterken en strategisch positioneren

- **De basis voor Merk Gouda is verder opgebouwd en zichtbaar gemaakt.**
In 2025 is gewerkt aan de uitvoering van de strategie stadsmarketing. Daarbij zijn onder meer een huisstijl ontwikkeld, de website DitisGouda.nl gelanceerd en ondernemersverhalen in tekst en fotografie gedeeld. Ook zijn sociale mediakanalen opgezet.
- **Intern en extern is gewerkt aan een gezamenlijk merkverhaal voor Gouda.**
Binnen de gemeentelijke organisatie en samen met partners in de stad zijn bijeenkomsten, merkworkshops en trainingen georganiseerd. Daarmee is gewerkt aan meer herkenning, samenhang en draagvlak voor het merk Gouda.
- **De vrijetijdseconomie is via promotie en samenwerking verder ondersteund.**
Met campagnes, publicaties over Gouda en samenwerking met travel trade-partners op beurzen is uitvoering gegeven aan het koersdocument toerisme. Daarmee is gewerkt aan meer bekendheid van Gouda, meer bestedingen in de binnenstad en een sterker meerdaags verblijf.
- **De gemeentelijke evenementen zijn ondersteund en verder doorontwikkeld.**
In 2025 zijn de subsidies voor vijf gemeentelijke evenementen verhoogd. Ook is gestart met ondersteuning van organisatoren op het gebied van veiligheidsplannen en is voor Zotte Zaterdag onderzocht hoe het evenement in zelfstandige vorm behouden kan blijven. Daarnaast is een traject gestart om per evenement een toekomstvisie op te stellen.

Doelstelling 3: Versterken van het cultureel erfgoed in Gouda

- **De basis voor actueel erfgoedbeleid is verder versterkt.**
In 2025 is gewerkt aan de kwaliteitsuitwerking van de historische linten en aan nieuwe archeologische waarden- en verwachtingenkaarten. Ook zijn voorbereidende stappen gezet voor een Omgevingsprogramma Erfgoed.
- **Het aanwijzingsprogramma voor gemeentelijke monumenten is verder gebracht.**
De laatste onderzoeksfase voor potentiële nieuwe monumenten en beeldbepalende panden is uitgevoerd. Daarbij is ook gewerkt aan een lijst met mogelijk post-65-erfgoed. Voor archeologische monumenten zijn redengevende omschrijvingen opgesteld en is aanvullend onderzoek gedaan.
- **De gemeente blijft inzetten op benutting en gebruik van monumenten.** Zo werd in 2025 de nieuwe invulling van de Gouwekerk via BOPA vergund.
- **Archeologisch onderzoek en ontsluiting van vondsten zijn verder ontwikkeld.**
De gemeente heeft gewerkt aan de digitalisering en duurzame ontsluiting van de archeologische collectie. Op meerdere plekken in de stad zijn archeologische onderzoeken uitgevoerd, waaronder bij de IJsselhavensluis, Herpstraat en Nieuwehaven. De opgraving van het pestkerkhof trok daarbij veel publieke en landelijke belangstelling.
- **De regeling erfgoed en duurzaamheid is verruimd en verduidelijkt.**

De regeling Erfgoed en Duurzaamheid is aangepast voor onder meer glas- en vensterisolatie en zonnepanelen in het beschermd stadsgezicht. Daarmee zijn meer en eenvoudiger mogelijkheden ontstaan om monumenten te verduurzamen.

- **Ook de informatievoorziening en het archeologisch verhaal van Westergouwe zijn verder uitgewerkt.**

Er is gestart met een plan om monumenteneigenaren beter te informeren over regelgeving en subsidiemogelijkheden. In Westergouwe zijn verschillende stappen gezet om het archeologisch monument te beschermen en beleefbaar te maken, onder meer via onderzoek en ontwerpessies voor de inrichting van een park en speelplek.

Doelstelling 4: Ontwikkeling en herstel van de brede culturele sector

- **De uitvoering van de Cultuurnota is voortgezet en de subsidieregeling is vernieuwd.**

De subsidieregeling voor culturele projecten is herijkt en samen met de culturele sector vernieuwd tot een regeling met meer nadruk op toegankelijkheid en maatwerk. Met de regeling zijn inmiddels ruim 50 projecten mogelijk gemaakt die het culturele aanbod in Gouda verbreden en vernieuwen.

- **Voor Museum Gouda zijn vervolgstappen voorbereid voor verbetering en verduurzaming.**

In 2025 zijn drie scenario's uitgewerkt voor verbetering van de museumfunctie, inclusief verduurzaming en toegankelijkheid. Deze zijn aan de raad voorgelegd en vormden de basis voor besluitvorming begin 2026.

- **Ook voor de Goudse Schouwburg zijn stappen gezet naar een toekomstbestendige exploitatie.**

Onderzoek is uitgevoerd naar de financiële toekomstbestendigheid van de Stichting Schouwburgcomplex Gouda. Op basis van het toekomstplan heeft de raad besloten tot een eenmalige impuls voor huurdersonderhoud en tot verhoging van de structurele subsidie.

- **De maatschappelijke invulling van De Chocoladefabriek is verder versterkt.**

De tweede verdieping van De Chocoladefabriek is ingevuld met activiteiten van Bibliotheek Gouda. Daarmee kan de bibliotheek beter inspelen op de groeiende vraag en wordt voortgebouwd op het bestaande concept van De Chocoladefabriek.

- **Beheer en behoud van kunst in de openbare ruimte zijn beter georganiseerd.**

De raad heeft het collectieplan Kunst in de openbare ruimte 2025-2033 vastgesteld. Op basis daarvan zijn herstelwerkzaamheden uitgevoerd, is een protocol opgesteld voor Stolpersteine en is gewerkt aan meer zorgvuldige omgang met kunstwerken in de openbare ruimte.

- **Ook is gewerkt aan de nieuwe organisatie van het Stadhuis en aan regionale cultuursamenwerking.**

In 2025 zijn voorbereidende stappen gezet voor de Stichting Stadhuis, waaronder de opstelling van conceptstatuten en de werving van een directeur-bestuurder. Regio Midden Holland is via ondertekening van een convenant een stedelijke cultuurregio geworden. Er is o.a. samengewerkt aan jongerencultuur en ambachten, ook met het Groene Hart. In 2026 dient besluitvorming plaats te vinden over de benodigde (definitieve) exploitatiesubsidie voor de stichting. Dit in navolging van de eerdere raadsvoorstellen rondom de herbestemming stadhuis.

Doelstelling 5: Toename van het aantal inwoners dat sport en voldoende beweegt

- **De ontwikkeling van sportaccommodaties is verder gebracht.**

In april 2025 is de nieuwe gymzaal Auris/Triangel opgeleverd en bij IKC Westergouwe is gebouwd aan een nieuwe sportzaal. Ook bij andere projecten uit het Integraal Huisvestingsplan liepen de ambities voor binnensportaccommodaties mee. Daarnaast is gestart met de ontwikkeling van een integraal plan voor binnensportaccommodaties.

- **De uitvoering van de sportvisie en de GALA-aanpak is voortgezet.**

Gouda werd in september uitgeroepen tot Sportgemeente van het Jaar. VNG, VSG, NOC*NSF, Kenniscentrum Sport & Bewegen, Mulier Instituut en Platform Ondernemende Sportaanbieders roemden vooral de duidelijke strategische visie, het bouwen aan een beweegvriendelijke omgeving, het positieve politieke sportklimaat en de vernieuwingsdrang van Gouda. Eerder in het jaar kwam de Nederlandse Sportraad al op bezoek om zich op de hoogte te stellen van de ontwikkelingen in Gouda. In 2025 is verder ingezet op sport- en beweegaanbod voor jongeren en ouderen. Het aantal toekenningen via het Volwassenenfonds is gestegen en in oktober is de Sportspullenbank gelanceerd. Ook is met onderwijsinstellingen gewerkt aan een sterkere plek voor sport en bewegen binnen scholen.

- **In de wijken zijn nieuwe sport- en beweegvoorzieningen gerealiseerd.**

Op verschillende plekken in de stad zijn voorzieningen toegevoegd of vernieuwd, zoals het freerunpark in Korte Akkeren en het vernieuwde Park Atlantis. Ook is een Goudse speel- en beweegkaart gemaakt. De Skills Garden in Westergouwe is voorbereid en wordt in 2026 gerealiseerd.

- **Voor veilig en prettig sporten zijn voorbereidingen getroffen.**

De Goudse Aanpak Veilig en Plezierig Sporten is in 2025 nog niet gestart, maar wel voorbereid voor invoering begin 2026. Daarbij is gewerkt aan de opzet van een gezamenlijke aanpak voor sociale veiligheid, normen en gedrag binnen sportverenigingen.

- **De basis voor meer uniformiteit en financiële robuustheid in de sportsector is versterkt.**

In 2025 is in beeld gebracht welke eigendoms- en gebruiksafspraken met verenigingen geactualiseerd moeten worden. Ook is meer grip gekomen op de financiële robuustheid van SPORT•GOUDA. Bij enkele gymzalen zijn verduurzamingsmaatregelen getroffen en voor het Groenhovenbad zijn voorbereidingen gestart voor een alternatief financieringsmodel.

3.5.2 Verbonden partijen

Verbonden partijen dragen bij aan de te realiseren beleidsdoelstellingen van de gemeente. Meer informatie over de verbonden partijen is te vinden in de paragraaf verbonden partijen.