



Jaarstukken 2025

3.4 Sociaal domein



Ambitie

De ambitie is een inclusief en sociaal Gouda, waarin iedereen gelijkwaardig is en iedere Gouwenaar mee kan doen. Ongeacht leeftijd, culturele achtergrond, gender, inkomen, seksuele voorkeur, talent of beperking. Dit betekent dat we de juiste zorg en ondersteuning betaalbaar en beschikbaar houden voor Gouwenaars die dit nodig hebben. Ook hebben we meer aandacht voor armoede en schuldhulp.

Om mee te kunnen doen in de samenleving moeten mensen kunnen beschikken over bestaanszekerheid. Daarom worden gezinnen met een laag inkomen die dat nodig hebben ondersteund met specifieke aandacht voor kinderen.

Wat is bereikt?

1) Iedereen kan meedoen

In 2025 zijn inwoners ondersteund om mee te doen in de samenleving, via werk, opleiding, vrijwilligerswerk of andere vormen van participatie. In totaal zijn 110 cliënten aan het werk geholpen, waarvan 45 op een garantiebaan, 24 op een Beschut Werken-plek en 2 op een basisbaan. Daarnaast zijn 26 cliënten gestart met een opleiding. De Werkcafés in Midden-Holland ontvingen bijna 700 bezoekers met vragen over werk, opleiding en ontwikkeling. Ook statushouders zijn ondersteund bij participatie en werk: 38 statushouders vonden werk tijdens hun inburgeringstraject. Het aandeel inwoners dat vrijwilligerswerk doet is licht gestegen.

2) Inzetten op kansengelijkheid

Op het gebied van kansengelijkheid zijn opnieuw verschillende inwoners en gezinnen ondersteund. Het gebruik van huiswerkbegeleiding is toegenomen: 67 tegoedbonnen zijn verzilverd. Daarmee ontvingen minimaal 34 kinderen een half jaar begeleiding. Het aantal aanmeldingen voor schuldhulpverlening is licht gedaald, 82% van de afgesloten trajecten is succesvol afgerond. Ook is via vroegsignalering van schulden actief contact gezocht met inwoners met betalingsachterstanden. Voor jongeren in een kwetsbare positie is de aanpak jongerenperspectief voortgezet. Daarnaast bleef de Rotterdampas een belangrijk middel voor veel volwassenen en kinderen uit huishoudens met een laag inkomen om mee te kunnen doen aan sport, cultuur en andere activiteiten.

3) Passende zorg en ondersteuning

Ook in 2025 is passende zorg en ondersteuning geboden aan inwoners die dit nodig hebben. Het aantal kinderen in de jeugdzorg is verder gedaald naar 1 op 7,5. Het aantal cliënten in de Wmo is licht gestegen. De gemeente heeft onder meer ondersteuning geboden via het relatie- en scheidingssteam en laagdrempelige voorzieningen als Huur en Buur en het Bruisnest.

4) Integrale dienstverlening

De integrale dienstverlening aan inwoners is verder versterkt. Binnen zowel de jeugd als de Wmo is casemanagement ingezet om te volgen of de geboden ondersteuning blijft aansluiten op de hulpvraag van inwoners. Ook is de samenwerking tussen de Aanmeld- en Adviesdienst van het Sociaal Team en de Integrale Toegang verder verbeterd. Daarmee zijn de afstemming, de warme overdracht en de verbinding tussen onderdelen van de dienstverlening versterkt.

3.4.1 Wat heeft de gemeente ervoor gedaan?

Doelstelling 1: Iedereen kan meedoen

- **De sociale basis is verder versterkt met een nieuw subsidiekader en ondersteuning van vrijwillige inzet.**
Met de subsidieregeling *Versterken Sociale Basis 2026* is een toekomstbestendig kader neergezet om de sociale basis doelgerichter en efficiënter in te richten. Voor nieuw beleid rond vrijwillige inzet zijn stadsgesprekken gevoerd. Ook zijn 12 vrijwilligerspenningen en 5 Jeugdlintjes uitgereikt. En het tweejaarlijkse vrijwilligersfeest trok veel bezoekers.
- **De ondersteuning van vrijwilligers en mantelzorgers is zichtbaarder en toegankelijker gemaakt.**
Het VrijwilligersInformatiePunt (VIP) was actief aanwezig bij verschillende bijeenkomsten in de stad en vergrootte zijn zichtbaarheid via lokale radio en televisie. De website is opgeschoond en de e-learnings zijn vernieuwd. Met Kwadraad zijn afspraken gemaakt waardoor Café van Noord ook in 2026 open blijft. De campagne *Dan word je mantelzorger* heeft bijgedragen aan meer bewustwording en extra registraties.
- **Via de inclusie- en diversiteitsagenda is gewerkt aan een stad waarin meer inwoners zich gezien en betrokken voelen.**
In het kader van 80 jaar vrijheid zijn door het jaar heen verschillende activiteiten en lezingen georganiseerd rond vrijheid en bevrijding. Op 5 mei leverden maatschappelijke organisaties uit het platform Gouda Inclusief een gezamenlijke bijdrage aan het bevrijdingsfestival. Ook is financieel bijgedragen aan activiteiten als het paasontbijt, de stadsifitar en Internationale Vrouwendag.
- **De samenwerking rond arbeidsmarktparticipatie is regionaal verder voorbereid.**
De arbeidsmarktregio Midden-Holland heeft gewerkt aan de voorbereiding van het Regionaal Werkcentrum Midden-Holland, dat in maart 2026 opent. Daarnaast is samen met de zeven GR-gemeenten gestart met een toekomstverkenning voor Promen, gericht op een toekomstbestendig mensontwikkelbedrijf voor de komende 15 jaar.

Doelstelling 2: Inzetten op kansengelijkheid

- **In Oud Achterwillens is gewerkt aan een sterkere leefomgeving en meer bewonersinitiatief.**
In de buurt is de buitenruimte opnieuw opgehoogd en ingericht en is de toegang tot het buurthuis toegankelijker gemaakt. Een buurtverbinder is drie dagen per week actief en er is een groep betrokken bewoners ontstaan die structureel activiteiten organiseert. Ook is de speeltuin bij buurthuis De Bühne opgeknapt en zijn nieuwe speeltoestellen geplaatst. In het Gloriantplantsoen is na de Opschoondag XXL het initiatief *Schoon Gloriantplantsoen* ontstaan.
- **Via GALA is ingezet op gezondheid en preventie.**
Vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) zijn de ketenaanpakken Valpreventie, Gecombineerde Leefstijlinterventie en Kind naar Gezonder Gewicht verder ingebed. Binnen Kansrijke Start zijn interventies uitgevoerd zoals *Thuis in Taal* en *Nu Niet Zwanger*, zijn gezinnen ondersteund en zijn babypakketten verstrekt aan zwangere vrouwen in kwetsbare situaties. Ook is preventief ingezet met onder meer de campagne *Later als ik oud ben*, de verspreiding van 2.850 ouderengidsen en acht valpreventie-interventies.
- **In Goverwelle is gestart met de ontwikkeling van een inclusieve leeromgeving.**
Samen met scholen en kinderopvangorganisaties in Goverwelle is gewerkt aan een gedeelde visie op een inclusieve leeromgeving, met aandacht voor normaliseren, wijkgericht werken en collectieve oplossingen. Medewerkers van kindcentrum Goejanverwelle bezochten verschillende inclusieve scholen in Nederland. Ook trof de Brede School voorbereidingen voor een pedagogisch spreekuur voor aanbieders van voorschoolse educatie.
- **De gemeenteraad heeft het beleidskader Armoede en Schulden Gouda 2025-2029 – De Cirkel Doorbreken unaniem vastgesteld.**
Als onderdeel daarvan is het jeugdtegoed per november 2025 structureel verhoogd van € 150 naar € 200. Ook is ingezet op beter gebruik van het volwassenentegoed en op kansengelijkheid in de toegang tot cultureel aanbod. Sinds 1 september 2025 kunnen volwassenen het volwassenentegoed inzetten bij de culturele instellingen in Cultuurhuis de Garens spinnerij en in Cultuurcafé KLOS. Voor kinderen uit gezinnen met een laag inkomen worden sportieve en culturele activiteiten volledig vergoed via tegoedbonnen voor sport en cultuur. Ook kunnen zij het jeugdtegoed sinds 1 september 2025 inzetten in Cultuurcafé KLOS. Met nieuw armoede- en schuldenbeleid is de ondersteuning voor inwoners versterkt.
- **De aanpak op basisvaardigheden is voortgezet en regionaal verstevigd.**
Inwoners zijn gewezen op het aanbod van het Taalhuis en passende lestrajecten. Het Taalakkoord is vernieuwd en door meerdere partners ondertekend, zodat de gezamenlijke uitvoering van de afspraken is versterkt.

Doelstelling 3: Passende zorg en ondersteuning

- **De gemeenteraad heeft kaders gesteld om het sociaal domein toekomstbestendiger te maken.**
In het voorjaar van 2025 zijn gesprekken gevoerd over kaders voor jeugd en Wmo, gericht op het stabiliseren of verlagen van gebruik en kosten. De maatregelen uit het rapport *Besparingsopgave gemeente Gouda* van Berenschot zijn overgenomen en financieel verwerkt in de Kadernota 2026. Ook is afgesproken dat de raad tegelijk met de P&C-documenten de monitor *Toekomstbestendig sociaal domein* ontvangt.
- **De Gemeenschappelijke Regeling Jeugd en Wmo (GRJW) is in het eerste jaar verder ingericht en uitgevoerd.**
Per 1 januari 2025 is de GRJW van start gegaan. In 2025 zijn de nieuwe contracten gestart en geïmplementeerd in samenwerking met de vijf gemeenten. Ook is de huidige regiovisie Wmo en Jeugd geëvalueerd en ontving de raad een startnotitie voor het proces naar een nieuwe regiovisie.
- **De aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling kreeg extra aandacht.**

In 2025 lag de focus op intieme terreur en femicide. Voor de zomer vond de buitenexpositie femicide plaats en werd de theatervoorstelling *Geen Vaarwel* getoond. In het najaar is tijdens *Orange the World* op verschillende manieren aandacht gevraagd voor signalen die kunnen wijzen op intieme terreur en femicide.

Doelstelling 4: Integrale dienstverlening

- **De integrale samenwerking tussen professionals is verder voorbereid.**
Er is gestart met de ontwikkeling van een netwerkkaart die in 2026 gereed moet zijn. Met deze kaart wordt inzichtelijk welke professional in welke situatie benaderd kan worden.
- **De rechtsbescherming van inwoners is versterkt.**
Met extra inzet van sociaal raadslieden is de ondersteuning van inwoners verbeterd. Daarnaast zijn gesprekken gevoerd met het Sociaal Team en het Juridisch Loket over de mogelijkheid om in Gouda een juridisch loket te vestigen, waarin sociaal raadslieden en sociale advocatuur samenwerken.
- **Nieuwe wetgeving is voorbereid en vertaald naar lokaal beleid.**
Na de inwerkingtreding van de Wet tijdelijke regeling alleenverdienersproblematiek op 1 januari 2025 heeft het college in juli 2025 de bijbehorende beleidsregels vastgesteld. Ook zijn in 2025 voorbereidingen getroffen voor de invoering van de *Participatiewet in balans*, die op 1 januari 2026 in werking is getreden.

3.4.2 Verbonden partijen

Verbonden partijen dragen bij aan de te realiseren beleidsdoelstellingen van de gemeente. Meer informatie over de verbonden partijen is te vinden in de paragraaf verbonden partijen.

3.4.3 Doelen en indicatoren

Doelen

Onderstaand zijn de Global Goals weergegeven die van toepassing zijn op dit beleidsprogramma.



Indicatoren

In de onderstaande tabel zijn de indicatoren weergegeven die samenhangen met doelstellingen binnen dit programma.

Doelstelling	Indicator	Data (jaarstukken 2025)	Data (jaarstukken 2024)	Data (jaarstukken 2023)	Data (eerdere meting)	Databron
Iedereen kan meedoen	Het % inwoners dat zich thuis voelt in Gouda	2025: 82,8% (eens en helemaal eens)	2024: 81,6% (eens en helemaal eens)	Nog geen nieuwe waarde beschikbaar.	2022: 80% (eens en helemaal eens)	Stadspeiling (wonen/ervaren thuisgevoel)
Inzetten op kansengelijkheid en preventie	Het aantal totaal aantal uitgegeven Rotterdampassen (waarvan voor volwassenen en kinderen uit doelgroep minima)	2025: 4.044 (2.626)	2024: 3.971 (2.637)	2023: 3883 (2.591)	2022: 3.414 (2375)	Gemeente Rotterdam

Doelstelling	Indicator	Data (jaarstukken 2025)	Data (jaarstukken 2024)	Data (jaarstukken 2023)	Data (eerdere meting)	Databron
Inzetten op kansengelijkheid en preventie	Het % kinderen met gezond gewicht	2025: 78%	2023: 74%	2023: 77%	2022: 73%	GGD Midden-Holland
Inzetten op kansengelijkheid en preventie	Het aantal verzilverde tegoedbonnen sport en cultuur op de Rotterdampas (2 per pas voor kinderen minima)	2025: 1.151	2024: 1.164	2023: 1.115	2022: 1.203	Gemeente Rotterdam
Passende zorg en ondersteuning	Het relatieve gebruik van aantal kinderen < 18 jaar van maatwerk jeugdhulp	2025 7,5	2024 7,4	2023: 7,3	2022: 6,65	Gemeente Gouda, Sociaal domein
Passende zorg en ondersteuning	De gemiddelde kosten per cliënt per jaar voor de maatwerkvoorziening Wmo		2024: Hulp bij het huishouden: € 2.561 Begeleiding: € 6.454 Dagbesteding: € 4.325	2023: Hulp bij het huishouden: € 2.428 Begeleiding: € 5.338 Dagbesteding: € 4.673	2022: Hulp bij het huishouden: € 2.321 Begeleiding: € 5.070 Dagbesteding: € 3.793	Gemeente Gouda, Sociaal domein
Integrale dienstverlening	Het gemiddeld rapportcijfer voor de dienstverlening van de medewerkers van de gemeente (J, Wmo en weni)	2025: nog niet bekend	2024: Jeugd: 7,3 Wmo: 7,5 Werk en inkomen: 7,7 Schuldhelpverlening: 7,6	2023: Jeugd: 7,4 Wmo: 7,4 Werk en inkomen: 8,0	2022: Jeugd: 6,7 Wmo: 7,5 Werk en inkomen: 7,5	Client Ervarings-onderzoeken Jeugd, Wmo en inkomen
Integrale dienstverlening	Het % inwoners dat weet voor welke hulp ze terecht kunnen bij de gemeente	2025: Hulp bij problemen in gezin of met kinderen : 49,3% Hulp bij zo lang mogelijk zelfstandig thuis blijven wonen (op leeftijd, ziekte, beperking): 45,5% Ondersteuning bij verlening mantelzorg: 35,3% Advies en tegemoetkomingen bij laag inkomen: 42,2% Ondersteuning bij het vinden en behouden van werk: 38,8% Hulp om mee te kunnen doen en onder de mensen te komen: 33%	2024: Hulp bij problemen in gezin of met kinderen : 49% Hulp bij zo lang mogelijk zelfstandig thuis blijven wonen (op leeftijd, ziekte, beperking): 49% Ondersteuning bij verlening mantelzorg: 36% Advies en tegemoetkomingen bij laag inkomen: 48% Ondersteuning bij het vinden en behouden van werk: 40% Hulp om mee te kunnen doen en onder de mensen te komen: 34%	2023: Hulp bij problemen in gezin of met kinderen : 51% Hulp bij zo lang mogelijk zelfstandig thuis blijven wonen (op leeftijd, ziekte, beperking):50 % Ondersteuning bij verlening mantelzorg: 36% Advies en tegemoetkomingen bij laag inkomen: 52% Ondersteuning bij het vinden en behouden van werk: 43% Hulp om mee te kunnen doen en onder de mensen te komen: 36%	2022: Hulp bij problemen in gezin of met kinderen : 57% Hulp bij zo lang mogelijk zelfstandig thuis blijven wonen (op leeftijd, ziekte, beperking): 51% Ondersteuning bij verlening mantelzorg: 36% Advies en tegemoetkomingen bij laag inkomen: 56% Ondersteuning bij het vinden en behouden van werk: 45% Hulp om mee te kunnen doen en onder de mensen te komen: 32%	Stadspeiling

3.4.4 Wat heeft het gekost?

3.4.4.1 Overzicht exploitatie

Exploitatie (bedragen * € 1.000)	Begroting 2025 (basis)	Begroting 2025 (na wijzigingen)	Rekening 2025	Vershil rekening t.o.v. begroting na wijzigingen
Lasten	172.378	213.716	205.229	8.487
Baten	-35.860	-66.451	-60.485	-5.966
Saldo van baten en lasten	136.518	147.266	144.744	2.522
Toevoegingen aan reserves (lasten)	0	2.789	2.789	0
Onttrekkingen aan reserves (baten)	-9.285	-13.415	-13.100	-315
Gerealiseerd resultaat	127.233	136.639	134.433	2.207

3.4.4.2 Taakvelden

De volgende taakvelden maken deel uit van dit programma. Per taakveld is het saldo van lasten en baten weergegeven. Een positief bedrag (+) laat zien hoeveel geld dit taakveld de gemeente per saldo heeft gekost.

Taakvelden (bedragen * € 1.000)	Begroting 2025 (basis)	Begroting 2025 (na wijzigingen)	Rekening 2025	Vershil rekening t.o.v. begroting na wijziging
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	12.566	11.731	10.413	1.318
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	0	0	0	0
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	0	0	0	0
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	7.595	7.011	7.008	3
6.3 Inkomensregelingen	9.201	10.820	10.129	692
6.4 Begeleide participatie	9.970	10.776	10.734	42
6.5 Arbeidsparticipatie	8.137	9.339	8.011	1.328
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	2.165	2.093	1.839	254
6.711 Hulp bij het huishouden (WMO)	8.587	6.997	6.976	21
6.712 Begeleiding (WMO)	7.987	8.210	8.185	26
6.713 Dagbesteding (WMO)	2.184	2.388	2.363	24
6.714 Overige maatwerkarrangementen (WMO)	9.694	11.645	11.571	74
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	1.663	1.782	2.046	-264
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	17.132	21.547	22.559	-1.012
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	721	834	854	-20
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	2.060	1.349	1.772	-423
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	4.013	6.737	6.916	-179
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	464	0	0	0
6.791 PGB Wmo	1.418	950	748	202
6.792 PGB Jeugd	744	740	730	10
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	176	180	177	2
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	100	210	243	-33
6.811 Beschermd wonen (WMO)	17.986	19.261	19.274	-13
6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	5.652	5.892	5.640	252
6.82a Jeugdbescherming	2.322	2.785	2.530	255
6.82b Jeugdreclassering	251	436	465	-29
7.1 Volksgezondheid	3.689	3.470	3.479	-8
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	42	83	83	0
Totaal	136.518	147.266	144.744	2.522

3.4.4.3 Verschillenverklaring exploitatie

Omschrijving (bedragen * € 1000)		
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	1.318	V
Uit de afwikkeling regionale werkorganisatie is nog regionaal budget beschikbaar voor lasten die Gouda na 2025 nog gaat maken.	207	V
Inburgering: Er zijn kosten geboekt op tijdelijke rijksmiddelen die anders zouden vervallen. Daarnaast is een palet aan ondersteuningsdiensten aan statushouders ingekocht en begroot waar niet volledig een beroep op is gedaan.	205	V
Het aantal cliënten dat beschikt over een indicatie van het CVV (Collectief Vraagafhankelijk Vervoer) en het aantal ritten is afgenomen in 2025. Hierdoor zijn de kosten lager.	144	V
Programma Vluchtelingen: Het voordeel wordt voornamelijk veroorzaakt door een ontvangst van een eenmalige subsidie van de Provincie Zuid-Holland, die niet was begroot, en een afrekening Solidariteitsbijdrage ISK Onderwijs. Het voordeel op deze exploitatie valt weg tegen het nadeel van een lagere onttrekking aan de reserve Vluchtelingen.	204	V
Er is minder onttrokken aan de reserve Wijkontwikkeling voor Buurt aan Zet. Dit komt onder andere doordat eigen capaciteit is ingezet in plaats van de begrote externe inzet en lagere uitgevallen kosten voor projecten.	111	V
Er is minder uitgegeven doordat er onder andere voor diverse projecten in het kader van gezondheid en ontmoeting dekking was uit Specifieke Uitkeringen van het Rijk (GALA/IZA).	236	V
Participatie: Voordeel op de Startnotitie Participatie doordat een aantal afspraken over de structurele invulling van het budget nog niet afgerond konden worden.	95	V
Diverse kleine verschillen.	116	V
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	0	V

Omschrijving (bedragen * € 1000)		
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	0	V
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	3	V
Diverse kleine verschillen.	3	V
6.3 Inkomensregelingen	692	V
Dit voordeel wordt met name verklaard door kwijtschelding afvalstoffenheffing. Bij de aanpassing van het budget 2025 was de verwachting dat een hoger budget noodzakelijk was. Ten tijde van de 2e Berap was dit nog niet duidelijk in verband met openstaande en eventuele nog te ontvangen kwijtscheldingsverzoeken.	62	V
Er is minder uitgegeven aan diverse minimaregelingen dan begroot. Voorbeelden zijn de Rotterdampas waarvan het pasjaar loopt tot 1 maart 2026. Gebruikers hadden tot 1 maart de tijd om het saldo van 2025 uit te geven. Op de verzekering minima zijn de kosten lager uitgevallen door hercontrole op rechtmatigheid van het gebruik, als gevolg van de besparingsmaatregel die door de Raad is bekrachtigd. Er zijn meer terugbetalingen gedaan voor leenbijstand bijzondere bijstand.	536	V
Het overschot op de BUIG is kleiner (€ 54k) dan begroot in de gewijzigde begroting (€ 194k) door iets hogere instroom en lagere uitstroom van bijstandsgerechtigden.	140	N
Op basis van de verantwoordingssystematiek van de specifieke uitkering (SPUK) Gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoeslagenproblematiek is een batig saldo gerealiseerd.	132	V
Er is minder beroep gedaan op Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) dan begroot. Dit is een open einde regeling.	66	V
Diverse kleine verschillen.	36	V
6.4 Begeleide participatie	42	V
Diverse kleine verschillen.	42	V
6.5 Arbeidsparticipatie	1.328	V
Dit betreft regionaal budget ten behoeve van de regionale arbeidsmarktdienstverlening. Er was de afgelopen periode veelal sprake van incidentele projectfinanciering. Voorgesteld wordt, in aansluiting met voorgaande jaren, het restant budget 2025 over te hevelen naar 2026 en beschikbaar te houden voor de regio.	713	V
Dit betreft incidentele middelen voor de pilots Sijmpel Switchen en Basisbanen. Voorgesteld wordt om deze middelen over te hevelen naar 2026 omdat de pilots doorlopen in 2026.	263	V
Er zijn minder re-integratietrajecten en medische diagnoses ingezet dan begroot. Dit heeft te maken met de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt, meer inzet van ProWork en de dienstverlening van de regionale arbeidsmarkt. Ook zijn de kosten van medische diagnoses lager dan voorheen.	409	V
De overschrijding wordt veroorzaakt door een stijging van het aanvragen studietoelage.	57	N
6.60 Maatwerkvoorziening (WMO)	254	V
De Wmo is een open einde regeling. In de begroting is rekening gehouden met een aantal grote uitgaven, welke uiteindelijk niet nodig zijn gebleken of gerealiseerd zijn. De besparingsmaatregel die ingeboekt was op dit taakveld is niet volledig gerealiseerd in 2025.	254	V
6.711 Hulp bij het huishouden (WMO)	21	V
Diverse kleine verschillen.	21	V
6.712 Begeleiding (WMO)	26	V
Diverse kleine verschillen.	26	V
6.713 Dagbesteding (WMO)	24	V
Diverse kleine verschillen.	24	V
6.714 Overige maatwerkarrangementen (WMO)	74	V
Incidentele voordelen zoals afwikkeling van de Regionale Werkorganisatie 2024, die sinds 1 januari 2025 in de GR JW is overgegaan.	30	V
Diverse kleine verschillen.	44	V
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	264	N
Doordat de volumedaling lager is uitgevallen dan begroot is dit een nadelig saldo.	264	N
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	1.012	N
De op dit taakveld ingeboekte besparingsmaatregel voor het Toekomstbestendig Sociaal Domein is niet gerealiseerd in 2025.	704	N

Omschrijving (bedragen * € 1000)		
Het gemiddelde volume aan directe uren per client is gestegen.	308	N
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	20	N
Diverse kleine verschillen.	20	N
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	423	N
De uitstroom jeugdigen verblijf lokaal is achtergebleven ten opzichte van begroot.	423	N
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	214	N
De impact van de tariefstijging van deze ZIN producten (Zorg In Natura) zorgt voor een nadelig effect.	214	N
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	0	V
6.791 PGB Wmo	202	V
De Sociale Verzekeringsbank (SVB) voert de PersoonsGebondenBudgetten (pgb's) wmo uit. De SVB int maandelijks een voorschot bij de gemeente. Cliënten declareren hun uitgaven achteraf bij de SVB. De eindafrekening van de SVB volgt in de zomerperiode over het voorgaande jaar. De voorlopige pgb uitnutting voor 2025 is lager dan verwacht en de werkelijke kosten van 2024 zijn lager dan verwacht. Hierdoor is er een voordeel op de pgb uitgaven. Ook loopt het aantal cliënten met een pgb terug.	202	V
6.792 PGB Jeugd	10	V
Diverse kleine verschillen.	10	V
6.811 Beschermd wonen (WMO)	14	N
Diverse kleine verschillen.	14	N
6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	252	V
Dit voordeel komt door vertraging bij project Gouwe Huse op het gedeelte sociaal beheer en de activering van kosten.	162	V
Voorgesteld wordt om de middelen voor Sociaal beheer over te hevelen naar 2026 zodat ze beschikbaar blijven.	80	V
Diverse kleine verschillen.	10	V
6.821 Jeugdbescherming	254	V
Het voordeel wordt veroorzaakt door uitstroom jeugdigen.	254	V
6.822 Jeugdreclassering	29	N
Diverse kleine verschillen.	29	N
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	2	V
Diverse kleine verschillen.	2	V
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	33	N
Diverse kleine verschillen.	33	N
7.1 Volksgezondheid	8	N
Diverse kleine verschillen.	8	N
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	0	V

3.4.4.4 Verschillenverklaring reserves

Omschrijving (bedragen * € 1000)	Verschil	V/N
Reserve Programma vluchtelingen: Door een voordeel op de reguliere exploitatie viel de onttrekking aan de reserve lager uit dan begroot.	204	N
Reserve Wijkontwikkeling: Er is minder onttrokken voor Buurt aan Zet. Dit komt onder andere doordat eigen capaciteit is ingezet in plaats van de begrote externe inzet en lager uitgevallen kosten voor projecten.	111	N
Totaal	315	N

3.5 Cultuur, sport en recreatie



Ambitie

Gouda is een bruisende en gezonde stad, waar het prettig wonen, opgroeien, bewegen en recreëren is. Een stad met een rijk cultureel aanbod waar ruimte is voor verwondering en een unieke beleving. De gemeente wil het culturele erfgoed van Gouda behouden, versterken en toekomstbestendig maken en haar archeologische verleden zichtbaar maken. Kansen die waterrecreatie biedt voor Gouda, aangrijpen. Voor een aantrekkelijke en leefbare stad zijn cultuur en kunst een onmiskenbare schakel. Toegankelijkheid, een breed bereik en divers aanbod van kunst en cultuur is daarbij cruciaal. Gouda moet een gezonde stad zijn met gezonde inwoners. Zowel lichamelijk fysiek als geestelijk mentaal. Sporten en bewegen moet toegankelijk en dichtbij zijn voor iedere Gouwenaar

Wat is bereikt?

1) Investeren in een aantrekkelijke binnenstad voor inwoners, bezoekers en toeristen, in samenwerking met de partners.

De binnenstad is in 2025 aantrekkelijker en gebruiksvriendelijker geworden voor inwoners, bezoekers en ondernemers. De inbandige fietsenstalling aan de Nieuwe Markt is geopend en wordt goed gebruikt. De subsidieregeling voor duurzame terrasverwarming is opengesteld en het uitstallingsbeleid is verruimd zodat kleinschalige zitgelegenheden mogelijk zijn geworden. Daarnaast zijn, met het vastgestelde uitvoeringsplan voor het Waterfonds en het vernieuwde ligplaatsenbeleid, verdere stappen gezet om de kwaliteit van de binnenstad en het watergebonden gebruik te versterken. Ook is gestart met de doorontwikkeling van evenementen.

2) Het merk Gouda verder versterken en strategisch positioneren

In 2025 is verder gewerkt aan een sterkere positionering van Gouda. Een nieuwe stadsmarketingstrategie is vastgesteld en een imago-onderzoek is uitgevoerd. Een merkstrategie voert regie op de uitvoering van de strategie, in nauwe samenwerking met externe partners. De evenementen in de stad werden opnieuw goed bezocht. Ook bleef het aantal bezoekers aan de vijf belangrijkste attracties van Gouda op niveau.

3) Versterken van het cultureel erfgoed in Gouda

Op het gebied van erfgoed zijn in 2025 verdere stappen gezet in behoud, bescherming en zichtbaarheid. De eerste fase van het aanwijzingsprogramma gemeentelijke monumenten is afgerond en de formatie is uitgebreid. De informatievoorziening over archeologie is verbeterd en het archeologisch depot is verder ontwikkeld. De verbouwing van het stadhuis is na de ontwerpfasen begonnen. Daarbij is ook ruimte voor een Levend Leslokaal. Daarnaast is de subsidieverordening beter benut, zijn archeologische onderzoeksrapporten opgenomen in de GIS-viewer en is gestart met de herijking van de regeling erfgoed en duurzaamheid. De Gouwekerk is herbestemd en een nieuw concept landde in De Waag (inclusief VVV).

4) Ontwikkeling en herstel van de brede culturele sector

De culturele sector is in 2025 verder versterkt en het bereik van culturele activiteiten is verbreed. Via de Cultuurnota, de subsidieregeling Cultuur: Innovatie & Ontwikkeling en de specifieke uitkering jongerencultuur, zijn vernieuwende initiatieven ondersteund en kregen jonge makers ruimte voor ontwikkeling. Driekwart van de inwoners is tevreden over het culturele aanbod, waarbij het aandeel zeer tevreden inwoners licht is gestegen. Ook is de bibliotheekvestiging in Goverwelle vernieuwd. Midden Holland is de stedelijke cultuurregio geworden. Voor kunst in de openbare ruimte werd een nieuw collectieplan vastgesteld.

5) Toename van het aantal inwoners dat sport en voldoende beweegt

Ook op het gebied van sport en bewegen zijn resultaten geboekt. De gemeente heeft een nieuwe sportvisie vastgesteld en extra sport- en beweegvoorzieningen in de openbare ruimte gerealiseerd. Daarnaast is het Leefstijlakoord gelanceerd. Het aantal inwoners dat met succes gebruik maakte van het Volwassenenfonds is gestegen naar 350.