



Jaarstukken 2025

3.1.1 Wat heeft de gemeente ervoor gedaan?

Doelstelling 1: Uitvoeren Economische Agenda

- **De Economische Agenda Gouda 2025-2030 is samen met partners vastgesteld.**
De gemeente heeft de nieuwe Economische Agenda ondertekend met Gouda Onderneemt en andere betrokken partners. In deze agenda zijn 60 acties opgenomen binnen zes thema's om de economie van Gouda te versterken en het vestigingsklimaat aantrekkelijk te houden.
- **De regionale profilering van de maakindustrie is versterkt.**
Bedrijven uit de maakindustrie presenteerden zich voor het eerst gezamenlijk onder de noemer *Custom Made in Midden-Holland* op de ZIE-beurs. Ook is dit label gebruikt in de lobby richting provinciale netwerken, zoals bij het onderschrijven van het Versnellingsprogramma Groeiagenda Zuid-Holland.
- **Er is gewerkt aan een toekomstbestendige kantoren- en bedrijvenstructuur.**
De regionale kantorenstrategie is vastgesteld. Ook is onderzocht hoe op Kromme Gouwe en in de Goudse Poort meer regie kan worden gevoerd op ruilverkaveling en slimmer ruimtegebruik. Daarnaast is verkend hoe nieuw kantorenaanbod kan worden ontwikkeld in de omgeving van het station.
- **Ondernemers zijn ondersteund met gerichte activiteiten en ontmoetingen.**
De wethouder Economie legde negen werkbezoeken af, het college bezocht drie bedrijven en het ondernemersontbijt vond drie keer plaats. Daarnaast zijn vier bijeenkomsten van het StartUp Café georganiseerd. De jaarlijkse Bedrijvendag/Haringparty trok meer dan 100 bezoekers.
- **Via Campus Gouda en regionale samenwerking is gewerkt aan de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt.**
Campus Gouda speelde een actieve rol in de regio met werkbezoeken via *Campus on Tour* en samenwerking binnen de regionale agenda. Het tweede deelakkoord Campus Gouda uit december 2024 heeft geleid tot een nieuwe meerjarige subsidiebeschikking vanuit de Human Capital Aanpak van de provincie en de Economic Board Zuid-Holland.
- **Gouda heeft deelgenomen aan regionale initiatieven voor circulaire economie.**
In Groene Hart Circulair-verband is meegewerkt aan een regionale ruimtelijke strategie voor circulaire economie. Ook is deelgenomen aan de actielijn voor gedragsinterventies bij tweedehands inkopen. Verder is in 2025 de digitale deur van het Circulair Loket Zuid-Holland geopend en is in Gouda 't Circkelhuis gestart op het Ecopark.

Doelstelling 2: Duurzame en toekomstbestendige schoolgebouwen

- **De uitvoering van de eerste tranche van de onderwijshuisvesting is voortgezet en de tweede tranche is verder voorbereid.**
De nieuwbouw van Auris-Triangel is opgeleverd. Voor Al Qalam en het Kesper College is de bouw gestart en de Livingstoneschool is voorbereid op de realisatiefase. De Casimirschool en sportzaal Hoogenburg zijn verder gebracht richting aanbesteding. Ook is het tweede uitvoeringsplan van het Integraal Huisvestingsplan door de raad vastgesteld en zijn de eerste gesprekken gevoerd met de schoolbesturen van de Westerschool en de Goudakker. Daarnaast zijn de mogelijkheden voor alternatieve financiering onderzocht.
- **De nieuwbouw en huisvesting van scholen zijn verder gerealiseerd.**
Voor het scholencluster in Westergouwe is gewerkt aan de ingebruikname van het nieuwe schoolgebouw door KC De Ontdekkingsreizigers en CBS De Verwondering. Ook is de tweede permanente locatie aan de Dutoitstraat voor de Internationale Schakelklas opgeleverd en in gebruik genomen.
- **Scholen zijn ondersteund met onderhoud en tijdelijke huisvesting.**
De zes gemeentelijke bruikleenscholen zijn onderhouden of gereedgemaakt voor tijdelijke huisvesting van scholen die onderdeel zijn van de eerste tranche van het uitvoeringsplan.
- **De vergroening van schoolpleinen is verder uitgevoerd.**
De laatste ronde van de subsidieregeling voor het vergroenen van schoolpleinen is afgerond. Het beschikbare budget is vrijwel volledig benut. Met deze regeling zijn en worden in totaal acht schoolpleinen vergroend.

Doelstelling 3: Sterk onderwijs en terugdringen laaggeletterdheid

- **De Goudse Onderwijsagenda is voortgezet.**
Met het onderwijsveld zijn gesprekken gevoerd over segregatie en de positie van het nieuwkomersonderwijs. Ook is verkend of samen met het onderwijs een visie kan worden ontwikkeld op het toekomstige scholenlandschap in Gouda. Voor de aanpak van onderwijsachterstanden is samengewerkt met de Brede School Gouda, de Weekendschool en 1801 jeugd- en onderwijsadvies.
- **De aanpak op basisvaardigheden is voortgezet.**
Het lokale plan basisvaardigheden is uitgevoerd, met onder meer cursussen als Klik & Tik, Digisterker en Digivitaler en projecten gericht op gezondheids- en taalvaardigheden. Daarbij is het bereik van NT2-inwoners verbeterd.
- **De gezinsaanpak en bibliotheekinitiatieven zijn verder ontwikkeld.**
De Brede School en het Taalhuis werkten samen aan de gezinsaanpak, onder meer via ondersteuning van peuterspeelzalen bij voorleesbeleid en boekenselectie. Leesconsulenten bezochten gezinnen thuis om ouders te ondersteunen bij taal en voorlezen. Daarnaast ontving de bibliotheek subsidie om samen met de vo-scholen een Gouds taalaanbod voor jongeren van 12 tot 18 jaar te ontwikkelen.
- **Binnen de gemeente is gewerkt aan bewustwording van duidelijke communicatie.**
Medewerkers kregen bijeenkomsten aangeboden waarin een taalambassadeur brieven analyseerde en herschreef om de leesbaarheid te verbeteren.
- **Het techniekonderwijs is op meerdere manieren ondersteund.**

De Techniekwerkplaats draaide in 2025 op volle bezetting met gemiddeld vier volle lesdagen per week. Ook is het evenement Techniek Tastbaar opnieuw georganiseerd. De subsidie Techkwadraat 2025-2028 voor het primair onderwijs is toegekend. En voor Sterk Techniek Onderwijs is een nieuwe meerjarige subsidie van in totaal € 4,1 miljoen vanuit OCW toegekend. Daarnaast is samen met het vmbo en mbo verder gewerkt aan doorlopende leerlijnen en is in de herbestemming van het stadhuis gewerkt aan een levend leslokaal voor restauratievakmanschap.

- **De aanpak van voortijdig schoolverlaten is voortgezet.**

Er is uitvoering gegeven aan de aanpak voortijdig schoolverlaten. Ook is gewerkt aan een nieuw programmaplan. Daarin is de invoering van de Wet van school naar duurzaam werk meegenomen.

Doelstelling 4: Doorontwikkelen Campus Gouda

- **De samenwerking op het gebied van zorg en technologie is verder versterkt.**

Vanuit de innovatietafel in mei en de daaraan gekoppelde innovatieagenda zijn in 2025 in totaal 29 innovatietrajecten uitgevoerd. Hieraan hebben 271 studenten deelgenomen. De opbrengsten van verschillende trajecten zijn geïmplementeerd bij partners in zorg en welzijn.

- **Ook op het gebied van bodem en technologie zijn innovatietrajecten uitgevoerd.**

Binnen dit thema draaiden 30 studenten mee in vijf innovatietrajecten. Daarnaast zijn over alle thema's heen negen challenges georganiseerd, met in totaal 324 deelnemende studenten.

- **Het aanbod voor modulair onderwijs en leren in de praktijk is verbreed.**

Naast een module bodem zijn masterclasses en maandelijkse themabijeenkomsten georganiseerd. Daarmee zijn in totaal 272 werkenden bereikt op het gebied van bodem, zorg en logistiek.

- **Binnen Campus Gouda is gestart met het nieuwe thema logistiek.**

Dit heeft geleid tot een innovatieagenda en elf innovatietrajecten, uitgevoerd door 68 studenten in samenwerking met 18 bedrijven uit de regio. De trajecten richtten zich op stadslogistiek en vraagstukken op en rond bedrijventerreinen.

- **Gouda bleef actief betrokken bij de Centra voor Innovatief Vakmanschap (CIV).**

De gemeente is partner in drie Centra voor Innovatief Vakmanschap: Smart Technology, Welzijn & Zorg en Leven Lang Flex. In 2025 is meegewerkt aan de voorbereiding van een nieuwe RIF-subsidieaanvraag voor het CIV Welzijn & Zorg.

Doelstelling 5: Terugdringen jeugdwerkloosheid

- **Jongeren zijn extra begeleid naar werk of onderwijs.**

Door de stijging van het aantal werkloze jongeren is extra ingezet op begeleiding en trajecten die jongeren ondersteunen bij de stap naar werk of onderwijs.

- **De samenwerking binnen het Werkcafé is versterkt.**

Deze samenwerking is geïntensiveerd als voorbereiding op de opening van het Werkcentrum in 2026. Daarmee is gewerkt aan een herkenbare plek waar inwoners en werkgevers terechtkunnen met vragen over werk en scholing.

- **Er is geïnvesteerd in projecten en interventies tegen jeugdwerkloosheid.**

In 2025 is ingezet op School@Work, meerdere groepen binnen Llokaal Expeditie, de pilot Stagefit en de outreachende aanpak binnen het project jongeren buiten beeld. Ook is gebruikgemaakt van scholings- en hulpmiddelenbudgetten om jongeren beter voor te bereiden op de arbeidsmarkt.

- **De regionale samenwerking is versterkt in aanloop naar de nieuwe wetgeving.**

Samen met het Doorstroompunt en scholen in de regio is gewerkt aan de voorbereiding op de Wet van school naar duurzaam werk. Deze treedt op 1 januari 2026 in werking. Ook is gezamenlijk gewerkt aan een regionaal programma om de jeugdwerkloosheid terug te dringen.

3.1.2 Verbonden partijen

Verbonden partijen dragen bij aan de te realiseren beleidsdoelstellingen van de gemeente. Meer informatie over de verbonden partijen is te vinden in de paragraaf verbonden partijen.