



Jaarstukken 2025

3.1 Economie, werk en onderwijs



Ambitie

De gemeente Gouda streeft naar een vitale Goudse economie en een goed ondernemers- en vestigingsklimaat, inclusief een goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

Bedrijven, onderwijs en overheid (triple helix) maken zich sterk voor meer hoger onderwijs in Midden-Holland. Samenwerking zorgt voor innovatieve oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken in de zorg en bij bodemdaling. De relatie van mens met technologie is daarin de rode draad.

Duurzame en toekomstbestendige schoolgebouwen voor alle kinderen op Basis-, Voortgezet- en Speciaal(voortgezet) onderwijs in Gouda en sterk onderwijs, waarin wordt samengewerkt om gelijke kansen te creëren. En actief werk maken van het terugdringen van laaggeletterdheid.

Wat is bereikt?

1) Uitvoeren Economische Agenda

In 2025 hebben de gemeente Gouda en Gouda Onderneemt samen de Economische Agenda Gouda 2025-2030 vastgesteld. Daarmee ligt er een gezamenlijke koers voor een vitaal ondernemers- en vestigingsklimaat. In 2025 is gestart met de uitvoering van de agenda. De inzet lag daarbij onder meer op de schuifpuzzel, de regionale positionering van technisch vakmanschap in de maakindustrie onder de vlag van *Custom-Made in Midden-Holland* en de stimulering van ondernemerschap en techniekonderwijs.

2) Duurzame en toekomstbestendige schoolgebouwen

Bij de vernieuwing van de onderwijshuisvesting is in 2025 verdere voortgang geboekt. De raad heeft het tweede uitvoeringsprogramma van het Integraal Huisvestingsplan (IHP) vastgesteld. De nieuwbouw voor Auris/Triangel is geopend en de nieuwe locatie voor de Internationale Schakelklas is opgeleverd. Ook is verder gewerkt aan het scholencluster in Westergouwe. Dat wordt naar verwachting in augustus 2026 in gebruik genomen door KC De Ontdekkingreizigers en CBS De Verwondering in samenwerking met Quadrant Kindcentra. Daarnaast is gestart met de realisatiefase van Al Qalam, het Kesper College en de Livingstoneschool. Ook is uitvoering gegeven aan de subsidieregeling voor groenblauwe schoolpleinen.

3) Sterk onderwijs en terugdringen laaggeletterdheid

In 2025 is de inzet op kansengelijkheid en basisvaardigheden voortgezet. Het Rijke Schoolprogramma in Korte Akkeren is voortgezet en verlengd. In Goverwelle is een verkenning gestart naar een vergelijkbare aanpak, samen met de Brede School Gouda, om de verbinding tussen onderwijs, kinderopvang, jeugdhulp en buurtactiviteiten te versterken. Ook is het plan van aanpak *Op naar een gecijferd en geletterd Gouda* verlengd. Daarnaast zijn het Regioplan *Bevordering Basisvaardigheden regio Midden-Holland 2026-2028* en de regionale subsidieregeling voor non-formele volwasseneneducatie vernieuwd. Hiermee is de regionale aanpak op taal- en rekenvaardigheden voor volwassenen voortgezet. Verder is het derde Taalakkoord ondertekend door verschillende samenwerkingspartners. De regio Midden-Holland kende in 2025 opnieuw zeer weinig voortijdig schoolverlaters.

4) Doorontwikkelen Campus Gouda

Campus Gouda heeft in 2025 verder bijgedragen aan een betere aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. In totaal namen 693 studenten en 272 werkenden deel aan activiteiten van Campus Gouda. In juni 2025 is het vijfjarig jubileum gevierd met partners uit onderwijs, bedrijfsleven en overheid, waaronder de provincie Zuid-Holland. Vanuit de Human Capital Aanpak is een nieuwe meerjarige subsidie toegekend. Ook is een bekostigingsmodel opgesteld om de financiële bijdragen van werkveld, onderwijs en overheid evenwichtiger te verdelen. De eerste toezeggingen voor financiële bijdragen aan Campus Gouda zijn gedaan.

5) Terugdringen jeugdwerkloosheid

De jeugdwerkloosheid is in 2025 licht toegenomen. Het aantal werkloze jongeren in Gouda steeg van 259 in 2022 naar 293 in 2025. Deze ontwikkeling past binnen het landelijke beeld en hangt samen met de verslechterde economische omstandigheden.

3.1.1 Wat heeft de gemeente ervoor gedaan?

Doelstelling 1: Uitvoeren Economische Agenda

- **De Economische Agenda Gouda 2025-2030 is samen met partners vastgesteld.**
De gemeente heeft de nieuwe Economische Agenda ondertekend met Gouda Onderneemt en andere betrokken partners. In deze agenda zijn 60 acties opgenomen binnen zes thema's om de economie van Gouda te versterken en het vestigingsklimaat aantrekkelijk te houden.
- **De regionale profilering van de maakindustrie is versterkt.**
Bedrijven uit de maakindustrie presenteerden zich voor het eerst gezamenlijk onder de noemer *Custom Made in Midden-Holland* op de ZIE-beurs. Ook is dit label gebruikt in de lobby richting provinciale netwerken, zoals bij het onderschrijven van het Versnellingsprogramma Groeiagenda Zuid-Holland.
- **Er is gewerkt aan een toekomstbestendige kantoren- en bedrijvenstructuur.**
De regionale kantorenstrategie is vastgesteld. Ook is onderzocht hoe op Kromme Gouwe en in de Goudse Poort meer regie kan worden gevoerd op ruilverkaveling en slimmer ruimtegebruik. Daarnaast is verkend hoe nieuw kantorenaanbod kan worden ontwikkeld in de omgeving van het station.
- **Ondernemers zijn ondersteund met gerichte activiteiten en ontmoetingen.**
De wethouder Economie legde negen werkbezoeken af, het college bezocht drie bedrijven en het ondernemersontbijt vond drie keer plaats. Daarnaast zijn vier bijeenkomsten van het StartUp Café georganiseerd. De jaarlijkse Bedrijvendag/Haringparty trok meer dan 100 bezoekers.
- **Via Campus Gouda en regionale samenwerking is gewerkt aan de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt.**
Campus Gouda speelde een actieve rol in de regio met werkbezoeken via *Campus on Tour* en samenwerking binnen de regionale agenda. Het tweede deelakkoord Campus Gouda uit december 2024 heeft geleid tot een nieuwe meerjarige subsidiebeschikking vanuit de Human Capital Aanpak van de provincie en de Economic Board Zuid-Holland.
- **Gouda heeft deelgenomen aan regionale initiatieven voor circulaire economie.**
In Groene Hart Circulair-verband is meegewerkt aan een regionale ruimtelijke strategie voor circulaire economie. Ook is deelgenomen aan de actielijn voor gedragsinterventies bij tweedehands inkopen. Verder is in 2025 de digitale deur van het Circulair Loket Zuid-Holland geopend en is in Gouda 't Circkelhuis gestart op het Ecopark.

Doelstelling 2: Duurzame en toekomstbestendige schoolgebouwen

- **De uitvoering van de eerste tranche van de onderwijshuisvesting is voortgezet en de tweede tranche is verder voorbereid.**
De nieuwbouw van Auris-Triangel is opgeleverd. Voor Al Qalam en het Kesper College is de bouw gestart en de Livingstoneschool is voorbereid op de realisatiefase. De Casimirschool en sportzaal Hoogenburg zijn verder gebracht richting aanbesteding. Ook is het tweede uitvoeringsplan van het Integraal Huisvestingsplan door de raad vastgesteld en zijn de eerste gesprekken gevoerd met de schoolbesturen van de Westerschool en de Goudakker. Daarnaast zijn de mogelijkheden voor alternatieve financiering onderzocht.
- **De nieuwbouw en huisvesting van scholen zijn verder gerealiseerd.**
Voor het scholencluster in Westergouwe is gewerkt aan de ingebruikname van het nieuwe schoolgebouw door KC De Ontdekkingsreizigers en CBS De Verwondering. Ook is de tweede permanente locatie aan de Dutoitstraat voor de Internationale Schakelklas opgeleverd en in gebruik genomen.
- **Scholen zijn ondersteund met onderhoud en tijdelijke huisvesting.**
De zes gemeentelijke bruikleenscholen zijn onderhouden of gereedgemaakt voor tijdelijke huisvesting van scholen die onderdeel zijn van de eerste tranche van het uitvoeringsplan.
- **De vergroening van schoolpleinen is verder uitgevoerd.**
De laatste ronde van de subsidieregeling voor het vergroenen van schoolpleinen is afgerond. Het beschikbare budget is vrijwel volledig benut. Met deze regeling zijn en worden in totaal acht schoolpleinen vergroend.

Doelstelling 3: Sterk onderwijs en terugdringen laaggeletterdheid

- **De Goudse Onderwijsagenda is voortgezet.**
Met het onderwijsveld zijn gesprekken gevoerd over segregatie en de positie van het nieuwkomersonderwijs. Ook is verkend of samen met het onderwijs een visie kan worden ontwikkeld op het toekomstige scholenlandschap in Gouda. Voor de aanpak van onderwijsachterstanden is samengewerkt met de Brede School Gouda, de Weekendschool en 1801 jeugd- en onderwijsadvies.
- **De aanpak op basisvaardigheden is voortgezet.**
Het lokale plan basisvaardigheden is uitgevoerd, met onder meer cursussen als Klik & Tik, Digisterker en Digivitaler en projecten gericht op gezondheids- en taalvaardigheden. Daarbij is het bereik van NT2-inwoners verbeterd.
- **De gezinsaanpak en bibliotheekinitiatieven zijn verder ontwikkeld.**
De Brede School en het Taalhuis werkten samen aan de gezinsaanpak, onder meer via ondersteuning van peuterspeelzalen bij voorleesbeleid en boekenselectie. Leesconsulenten bezochten gezinnen thuis om ouders te ondersteunen bij taal en voorlezen. Daarnaast ontving de bibliotheek subsidie om samen met de vo-scholen een Gouds taalaanbod voor jongeren van 12 tot 18 jaar te ontwikkelen.
- **Binnen de gemeente is gewerkt aan bewustwording van duidelijke communicatie.**
Medewerkers kregen bijeenkomsten aangeboden waarin een taalambassadeur brieven analyseerde en herschreef om de leesbaarheid te verbeteren.
- **Het techniekonderwijs is op meerdere manieren ondersteund.**

De Techniekwerkplaats draaide in 2025 op volle bezetting met gemiddeld vier volle lesdagen per week. Ook is het evenement Techniek Tastbaar opnieuw georganiseerd. De subsidie Techkwadraat 2025-2028 voor het primair onderwijs is toegekend. En voor Sterk Techniek Onderwijs is een nieuwe meerjarige subsidie van in totaal € 4,1 miljoen vanuit OCW toegekend. Daarnaast is samen met het vmbo en mbo verder gewerkt aan doorlopende leerlijnen en is in de herbestemming van het stadhuis gewerkt aan een levend leslokaal voor restauratievakmanschap.

- **De aanpak van voortijdig schoolverlaten is voortgezet.**

Er is uitvoering gegeven aan de aanpak voortijdig schoolverlaten. Ook is gewerkt aan een nieuw programmaplan. Daarin is de invoering van de Wet van school naar duurzaam werk meegenomen.

Doelstelling 4: Doorontwikkelen Campus Gouda

- **De samenwerking op het gebied van zorg en technologie is verder versterkt.**

Vanuit de innovatietafel in mei en de daaraan gekoppelde innovatieagenda zijn in 2025 in totaal 29 innovatietrajecten uitgevoerd. Hieraan hebben 271 studenten deelgenomen. De opbrengsten van verschillende trajecten zijn geïmplementeerd bij partners in zorg en welzijn.

- **Ook op het gebied van bodem en technologie zijn innovatietrajecten uitgevoerd.**

Binnen dit thema draaiden 30 studenten mee in vijf innovatietrajecten. Daarnaast zijn over alle thema's heen negen challenges georganiseerd, met in totaal 324 deelnemende studenten.

- **Het aanbod voor modulair onderwijs en leren in de praktijk is verbreed.**

Naast een module bodem zijn masterclasses en maandelijkse themabijeenkomsten georganiseerd. Daarmee zijn in totaal 272 werkenden bereikt op het gebied van bodem, zorg en logistiek.

- **Binnen Campus Gouda is gestart met het nieuwe thema logistiek.**

Dit heeft geleid tot een innovatieagenda en elf innovatietrajecten, uitgevoerd door 68 studenten in samenwerking met 18 bedrijven uit de regio. De trajecten richtten zich op stadslogistiek en vraagstukken op en rond bedrijventerreinen.

- **Gouda bleef actief betrokken bij de Centra voor Innovatief Vakmanschap (CIV).**

De gemeente is partner in drie Centra voor Innovatief Vakmanschap: Smart Technology, Welzijn & Zorg en Leven Lang Flex. In 2025 is meegewerkt aan de voorbereiding van een nieuwe RIF-subsidieaanvraag voor het CIV Welzijn & Zorg.

Doelstelling 5: Terugdringen jeugdwerkloosheid

- **Jongeren zijn extra begeleid naar werk of onderwijs.**

Door de stijging van het aantal werkloze jongeren is extra ingezet op begeleiding en trajecten die jongeren ondersteunen bij de stap naar werk of onderwijs.

- **De samenwerking binnen het Werkcafé is versterkt.**

Deze samenwerking is geïntensiveerd als voorbereiding op de opening van het Werkcentrum in 2026. Daarmee is gewerkt aan een herkenbare plek waar inwoners en werkgevers terecht kunnen met vragen over werk en scholing.

- **Er is geïnvesteerd in projecten en interventies tegen jeugdwerkloosheid.**

In 2025 is ingezet op School@Work, meerdere groepen binnen Lokaal Expeditie, de pilot Stagefit en de outreachende aanpak binnen het project jongeren buiten beeld. Ook is gebruikgemaakt van scholings- en hulpmiddelenbudgetten om jongeren beter voor te bereiden op de arbeidsmarkt.

- **De regionale samenwerking is versterkt in aanloop naar de nieuwe wetgeving.**

Samen met het Doorstroompunt en scholen in de regio is gewerkt aan de voorbereiding op de Wet van school naar duurzaam werk. Deze treedt op 1 januari 2026 in werking. Ook is gezamenlijk gewerkt aan een regionaal programma om de jeugdwerkloosheid terug te dringen.

3.1.2 Verbonden partijen

Verbonden partijen dragen bij aan de te realiseren beleidsdoelstellingen van de gemeente. Meer informatie over de verbonden partijen is te vinden in de paragraaf verbonden partijen.

3.1.3 Doelen en indicatoren

Doelen

Onderstaand zijn de Global Goals weergegeven die van toepassing zijn op dit beleidsprogramma.



Indicatoren

In de onderstaande tabel zijn de indicatoren weergegeven die samenhangen met doelstellingen binnen dit programma.

Doelstelling	Indicator	Data (jaarstukken 2025)	Data (jaarstukken 2024)	Data (jaarstukken 2023)	Data (eerdere meting)	Databron
Uitvoeren Economische Agenda	Aantal vestigingen per sector (Top 5)	2025: Specialistische zakelijke diensten: 1935 Gezondheids- en welzijnszorg: 1330 Bouwnijverheid: 1185 Handel: 1095 Onderwijs: 660	2024: Specialistische zakelijke diensten: 1855 Gezondheids- en welzijnszorg: 1275 Bouwnijverheid: 1205 Handel: 1125 Onderwijs: 675	2023: Specialistische zakelijke diensten: 1695 Gezondheids- en welzijnszorg: 1155 Bouwnijverheid: 1110 Handel: 1075 Onderwijs: 640	2022: Specialistische zakelijke diensten: 1640 Gezondheids- en welzijnszorg: 1050 Bouwnijverheid: 1075 Handel: 1080 Onderwijs: 605	(CBS, Vestigingen van bedrijven; bedrijfstak, gemeente) https://opendata.cbs.nl/#/CBS/nl/dataset/81575NED/table
Uitvoeren Economische Agenda	Banen naar sector (Top 5)	2025: Collectieve dienstverlening: 39,3% Zakelijke Dienstverlening: 29,8% Industrie: 15,9% Handel: 13% Overig: 1,9%	2024: Collectieve dienstverlening: 39,0% Zakelijke Dienstverlening: 29,8% Industrie: 15,8% Handel: 13,4% Overig: 1,8%	2023: Collectieve dienstverlening: 38,8% Zakelijke Dienstverlening: 29,6% Industrie: 15,9% Handel: 13,7% Overig: 1,9%	2022: Collectieve dienstverlening: 38,9% Zakelijke Dienstverlening: 28,9% Industrie: 16% Handel: 14% Overig: 1,8%	(Landelijk Informatie Systeem Arbeidsplaatsen (LISA), bewerkt door gemeente Gouda)
Duurzame en toekomst-bestendige schoolgebouwen	Energieverbruik onderwijs	2024: 65 terajoules	2023: 70 terajoules	2022: 72 terajoules	2021: 85 terajoules	(Regionale Klimaatmonitor, Energieverbruik naar maatschappelijke sector) https://klimaatmonitor.databank.nl/dashboard/dashboard/publieke-dienstverlening
Duurzame en toekomst-bestendige schoolgebouwen	CO2-uitstoot onderwijs	2024: 3,70 kton	2023: 4,05 kton	2022: 4,48 kton	2021: 5,36 kton	(Regionale Klimaatmonitor, Rapportage CO2-uitstoot) https://klimaatmonitor.databank.nl/content/co2-uitstoot

Doelstelling	Indicator	Data (jaarstukken 2025)	Data (jaarstukken 2024)	Data (jaarstukken 2023)	Data (eerdere meting)	Databron
Terugdringen laaggeletterdheid	Aantal inwoners dat een traject basisvaardigheden (taal, rekenen, digitale vaardigheden) heeft gevolgd	2025: 1.643	2024: 1.841	2023: 1.833	2022: 1.083	Gemeente Gouda, sociaal domein
Doorontwikkelen Campus Gouda	Aantal studenten	2024 - 2025: 693	2023 - 2024: 281	2022 - 2023: 111	2022 - 2023: 111	Gemeente Gouda, Campus Gouda
Terugdringen jeugdwerkloosheid	Aantal jongeren zonder werk tot 27 jaar	2025: 293	2024: 262	2023: 270	2022: 268	UWV

3.1.4 Wat heeft het gekost?

3.1.4.1 Overzicht exploitatie

Exploitatie (bedragen * € 1.000)	Begroting 2025 (basis)	Begroting 2025 (na wijzigingen)	Rekening 2025	Vershil rekening t.o.v. begroting na wijzigingen
Lasten	27.784	30.114	28.039	2.075
Baten	-9.378	-10.684	-11.135	451
Saldo van baten en lasten	18.406	19.430	16.903	2.526
Toevoegingen aan reserves (lasten)	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves (baten)	-755	-631	-568	-63
Gerealiseerd resultaat	17.651	18.799	16.336	2.463

3.1.4.2 Taakvelden

De volgende taakvelden maken deel uit van dit programma. Per taakveld is het saldo van lasten en baten weergegeven. Een positief bedrag (+) laat zien hoeveel geld dit taakveld de gemeente per saldo heeft gekost.

Taakvelden (bedragen * € 1.000)	Begroting 2025 (basis)	Begroting 2025 (na wijzigingen)	Rekening 2025	Vershil rekening t.o.v. begroting na wijziging
2.4 Economische havens en waterwegen	1.798	1.721	1.755	-35
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	233	236	-1.058	1.295
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	117	151	187	-36
3.4 Economische promotie	1.959	2.037	1.986	50
4.2 Onderwijshuisvesting	9.550	10.225	9.545	680
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	4.748	5.059	4.489	571
Totaal	18.406	19.430	16.903	2.526

3.1.4.3 Verschillenverklaring exploitatie

Omschrijving (bedragen * € 1000)	Saldo	V/N
2.4 Economische havens en waterwegen	35	N
Diverse kleine verschillen.	35	N
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	1.295	V
De grondexploitatie Spoorzone wordt afgesloten. Hierdoor worden de kosten van 2025 in de exploitatie genomen, in plaats van dat deze bijgeschreven zouden worden op de boekwaarde. Hier staat tegenover dat de voorziening voor het verlies vrijvalt. Van dit voordeel dienen nog een aantal kosten in 2026 en verder te worden betaald. Dit wordt bij de resultaatbestemming voorgesteld.	401	V
De gemeente is slechts facilitair betrokken bij het laatste bouwkegel van de NS. Voor de resterende kosten (zoals bouwrijp en woonrijp maken NS-kavel) wordt voorgesteld om deze te storten in de reserve Spoorzone (niet-grex) en hieruit de de nazorgkosten te dekken.	250	V
Voor het optimaliseren van de bereikbaarheid voor voetgangers en fietsers is een nieuwe oversteek nodig op de Burg. Jamessingel. De oude oversteek is verwijderd om het woningbouwcomplex De	350	V

Omschrijving (bedragen * € 1000)	Saldo	V/N
Koploper mogelijk te maken. De nieuwe oversteek komt ter hoogte van Driestar. Om overlast en extra kosten te voorkomen wordt werk met werk gemaakt en dus gecombineerd met geplande werkzaamheden aan de Burg. Jamessingel. Er wordt daarom voorgesteld het budget voor deze oversteek toe te voegen aan het werkbudget voor de Burg. Jamessingel via de reserve Infrastructuur Spoorzone. Deze reserve (fonds) is op 7 november 2023 ingesteld bij de Nota Kostenverhaal, waarbij dit de eerste storting is.		
De gemeente is facilitair ondersteunend aan de hotelkavel dat onderdeel was van de grex Spoorzone. De ontwikkelaar heeft hiervoor een plankostenvergoeding voldaan via de anterieure overeenkomst. Omdat de planvorming rondom de hotelkavel nog niet is afgerond, wordt voorgesteld het plankostenbudget op te nemen in de reserve Spoorzone (niet-grex). De toekomstige gemeentelijke apparaatskosten (inclusief inhuur) voor het hotelkavel worden gedekt uit deze reserve.	100	V
In de grondexploitatie was budget gereserveerd voor een kwaliteitsimpuls aan het plein Huis van de Stad. Bij het sluiten van de grondexploitatie wordt voorgesteld dit budget over te hevelen naar het groenfonds. Het doel van dit budget is tweeledig: enerzijds kunnen meerkosten bij de huidige vergroening worden gedekt. Anderzijds zal, vanwege de bouw van het hotel, de tijdelijke vergroening worden verwijderd. Na oplevering van het hotel wordt dit deel van het plein definitief ingericht – de meerkosten worden gedekt uit dit budget.	185	V
Diverse kleine verschillen.	9	V
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	35	N
Diverse kleine verschillen.	35	N
3.4 Economische promotie	50	V
Diverse kleine verschillen.	50	V
4.2 Onderwijshuisvesting	680	V
Wegens lagere leerlingaantallen zal de uitbreiding van de mytyschool een jaar vooruit worden geschoven. Hierdoor zal de bijdrage van de gemeente ook pas dan worden voldaan worden.	73	V
Bij de tijdelijke voorzieningen onderwijshuisvesting Westergouwe waren de baten onvolledig geraamd.	278	V
Het budget voor de sloop tijdelijke voorzieningen is nog niet besteed vanwege langer gebruik van deze voorzieningen.	324	V
Diverse kleine verschillen.	58	N
Door vertraging bij het opzeggen van nutsvoorziening zal de Hoogenburg gymzaal pas eind maart 2026 gesloopt worden.	63	V
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	571	V
Binnen de begroting van leerlingzaken is een budget voor inhuur opgenomen om bij ziekte/uitval van leerplicht in te huren. Zo kan Gouda de regionale afspraken over uitvoering van de leerplichtwet nakomen. In het verslagjaar was inhuur niet nodig hetgeen de onderuitputting op dit budget verklaart.	199	V
Er is een vergoeding ontvangen voor de verplichte overgang van gasleverancier in 2022. De kosten zijn al in een eerder jaar met huurders verrekend.	80	V
Voorgesteld wordt om de middelen voor centrumtaak Laaggeletterdheid (landelijke aanpak) over te hevelen naar 2026 zodat ze beschikbaar blijven.	109	V
Diverse kleine verschillen.	50	V
Onderwijsbeleid: CampusGouda: Het voordeel wordt veroorzaakt door een onderbesteding op de eerder ontvangen provinciale subsidie en de eindafrekening van die Provinciale subsidie. Voorgesteld wordt om dit incidentele bedrag opnieuw beschikbaar te stellen, onder meer ter dekking van de incidentele kosten van activiteiten waarvoor al afspraken zijn gemaakt met de partners (voorbeeld: Kwartiermaker Landelijk Gebied)	133	V

3.1.4.4 Verschillenverklaring reserves

Omschrijving (bedragen * € 1000)	Verschil	V/N
Reserve Onderwijshuisvesting: Wegens vertraging bij opzeggen van de nuts-voorzieningen zal de Hoogenburg gymzaal pas eind maart 2026 gesloopt worden.	63	N
Totaal	63	N

3.2 Energie en klimaat



Ambitie

De ambitie is om Gouda duurzaam door te geven aan de volgende generaties. Gouda wil in 2040 CO₂-neutraal zijn en in 2050 moet de leefomgeving bestand zijn tegen klimaatveranderingen. In 2025 is het Duurzaamheidsplan "Zo geven we Gouda door" vastgesteld. Het Duurzaamheidsplan bevat op de thema's wonen, vervoer, lokaal ondernemerschap en de gemeentelijke organisatie verschillende acties om de CO₂-reductie richting 2040 te versnellen.

De gemeente wil zelf het goede voorbeeld geven door extra te investeren in de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed.

Het speerpunt komende periode is verdere vergroening afgestemd op de bodemgesteldheid. Kwalitatief groen met een hoge biodiversiteit maakt de stad leefbaar en aantrekkelijk voor mens en dier. Duurzaamheid gaat over alle beleidsterreinen en is een gezamenlijke verantwoordelijkheid. Hiermee is verduurzaming in brede zin en het behalen van meer CO₂-reductie specifiek, een organisatiebrede opgave.

Wat is bereikt?

1) Kwetsbaarheid van de stad voor klimaatverandering verminderen

In 2025 is Gouda verder gegaan om de stad beter bestand te maken tegen klimaatverandering. Samen met partners is gewerkt aan een toekomstbestendige leefomgeving. De gemeente heeft extra geïnvesteerd in groen, toekomstbestendige bomen en maatregelen voor waterberging en het tegengaan van hittestress. Deze aanpak is bekroond met de Klimaatprijs 2025 van het Hoogheemraadschap van Rijnland. Initiatieven zoals de Tegeltaxi, nieuwe wadi's (waterafvoer, drainage en infiltratie), extra waterberging in de openbare ruimte, grijs-woordt-groeninitiatieven, subsidies voor geveltuinen en groenblauwe schoolpleinen hebben hieraan bijgedragen.

2) Verbetering van de biodiversiteit en waterkwaliteit

In 2025 zijn de eerste resultaten zichtbaar geworden van het in 2024 vastgestelde Omgevingsprogramma Groen Gouda en het Omgevingsprogramma Groen: Biodiversiteit. Groenstructuren zijn versterkt, gebiedseigen en toekomstbestendige bomen- en plantensoorten zijn toegepast. Op meer plekken is ecologisch bermbeheer ingevoerd, zijn natuurvriendelijke oevers aangelegd en is het maaibeheer aangepast. Bij projecten is de voorkeursvolgorde voor hemelwater toegepast: vasthouden en hergebruiken, infiltreren en vertraagd afvoeren. In combinatie met baggerwerkzaamheden en de aanleg van natuurvriendelijke oevers heeft dit bijgedragen aan verbetering van de waterkwaliteit.

3) Inwoners en ondernemers helpen energie te besparen en aardgasvrij te worden

In 2025 zijn verdere stappen gezet om inwoners en ondernemers te ondersteunen bij energiebesparing en isolatie. In Plaswijk zijn de eerste stappen gezet voor een wijkuitvoeringsplan. In Achterwillens zijn warmteoplossingen onderzocht als mogelijk alternatief voor aardgas. In Kort Haarlem is samengewerkt aan de verkenning van een kleinschalig warmtenet. Ook zijn inwoners met energiearmoede ondersteund en hebben veel inwoners advies gekregen van een energiecoach. De mogelijkheden voor verduurzaming van monumenten zijn verruimd. Op bedrijventerreinen zijn meer zonnepanelen op daken geplaatst en samen met de stichting Schooldakrevolutie zijn ook nieuwe zonnepanelen op schooldaken gerealiseerd.

4) Sneller verduurzamen gemeentelijk vastgoed

In 2025 zijn meerdere verduurzamingsprojecten voor gemeentelijk vastgoed uitgevoerd of gestart. Zo zijn onder andere zonnepanelen geplaatst op de Chocoladefabriek en de uitgebreide parkeergarage naast het Huis van de Stad. Ook is gestart met de renovatie en grootschalige verduurzaming van het Stadhuis. Voor buurthuis De Speelwinkel is het ontwerp voor verduurzaming verder uitgewerkt. Daarnaast zijn diverse quick wins uitgevoerd en is een aantal energiemeters slimmer gemaakt. Ook zijn plannen opgesteld om het Groenhovenbad versneld aardgasvrij te maken.

5) Investeren in de kwaliteit en toegankelijkheid van de openbare ruimte

In 2025 is in meerdere wijken gewerkt aan de kwaliteit en toegankelijkheid van de openbare ruimte. Integrale en gedeeltelijke ophoogprojecten zijn uitgevoerd en er is een robuust hemelwatersysteem aangelegd. Het Funderingsloket Groene Hart wordt vaker benut en bewustwording rondom funderingen neemt toe. Met het Kwaliteitsplan Openbare Ruimte Binnenstad zijn locaties aangepakt die niet voldeden aan de eisen voor toegankelijkheid en beeldkwaliteit. Als onderdeel van het Kaderplan Bodemdaling is de waterpeilverlaging in de binnenstad verder voorbereid.